



Координационный совет по развитию Северных территорий и Арктики Российского союза промышленников и предпринимателей



Союз промышленников и предпринимателей Заполярья

**КЛУБ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
АРКТИКИ  
2017–2022 ГГ.:  
ПЯТЬ ЛЕТ ПОЛЕТА  
В СЛОЖНЫХ МЕТЕОУСЛОВИЯХ**

---

Красноярск, 2022

УДК 338.22; 338.24

ББК 65.012.1

# **КЛУБ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ АРКТИКИ 2017–2022 ГГ.: ПЯТЬ ЛЕТ ПОЛЕТА В СЛОЖНЫХ МЕТЕОУСЛОВИЯХ**

РЕФЕРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ

Под редакцией члена Президиума Координационного совета по развитию  
Северных территорий и Арктики Российского союза промышленников и предпринимателей  
А. В. Федотовских

Рабочая группа по подготовке обзора: М. А. Киселев, К. В. Тетиевский.

Издание представляет собой хронологию многолетней практической деятельности  
по развитию социального предпринимательства в Арктической зоне Российской Федерации  
на примере территорий Заполярья Красноярского края.

Федотовских А. В., 2022

Красноярск, 2022



# СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Клуб социальных предпринимателей Арктики 2017–2022: топ-100. Главные события пяtilетки.....	10
Сезон 2017–2018.....	11
Сезон 2018–2019.....	16
Сезон 2019–2020.....	21
Сезон 2020–2021.....	26
Сезон 2021–2022.....	37
Краткие итоги.....	49
Библиографический список.....	53

## ВВЕДЕНИЕ

Понятие «социальное предпринимательство» объединяет бизнес, который участвует в реализации социальных, культурных или экологических проектов.

В 2022 г. социальному предпринимательству как явлению, закрепленному в отечественном законодательстве, исполнилось три года. После вступления в силу федерального закона, определяющего понятия «социальное предпринимательство» и «социальное предприятие», у бизнеса появилась возможность получить соответствующий статус и право рассчитывать на поддержку со стороны государства.

Статус социального предприятия может получить компания, чья предпринимательская деятельность направлена на решение социальных проблем, достижение общественно полезных целей. Например, компания может создавать рабочие места для социально уязвимых категорий граждан или реализовывать товары определенным социальным группам, оказывать услуги незащищенным слоям населения. Со своей стороны государство готово предоставить социальному бизнесу имущественную, информационную и финансовую поддержку. Ему разрешается регистрироваться по упрощенной схеме, не отчитываться об использовании имущества, получать иные льготы.

Несмотря на бурное развитие, сегодня мы все еще находимся в переломном моменте, когда социальное предпринимательство — это уже не теория, а нормативно закрепленное понятие. Конечно, с одной стороны, это значимый прорыв, возможности для регулирования нового формата бизнеса, где прибыль граничит с социальной ответственностью и добрым сердцем. С другой стороны, в эту категорию не попали явно общественно значимые и полезные проекты, иные субъекты хозяйственной деятельности.

Само понятие «социальное предпринимательство» было установлено Федеральным законом от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства». В 2019 г. в него внесли поправки, касающиеся определения социального предпринимательства и социального предприятия. Теперь мы можем не опираться только на теорию или международный опыт: в России с изменением законодательства началась своя история социального бизнеса.

## КРИТЕРИИ ОТНЕСЕНИЯ К СОЦИАЛЬНОМУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ

Для определения того, являетесь ли вы лично социальным предпринимателем или ваше предприятие можно отнести к такому разряду, а также как им стать в будущем, необходимо соответствовать ряду формальных критериев, определенных законодательно<sup>1</sup>.

### ***Критерий № 1. Предприятие — субъект малого или среднего предпринимательства***

Деятельность оформлена юридической конструкцией в виде индивидуального предпринимателя (далее — ИП), общества с ограниченной ответственностью (далее — ООО) или иного субъекта, ведь в российском законодательстве перечень хозяйственных обществ достаточно обширный.

В целом ограничений для социальных предпринимателей в правовом поле практически нет. При этом малое или среднее предприятие (малое и среднее предпринимательство, далее — МСП) должно отвечать ряду формальных признаков, в том числе имеет ограничения по составу участников предприятия, размеру максимального дохода и количеству сотрудников. В большинстве случаев предприниматели подходят под критерии, когда максимальные значения малого предприятия — доход до 800 млн руб. в год и штат не более 100 сотрудников. Подтверждает статус субъекта МСП инспекция Федеральной налоговой службы при сдаче

<sup>1</sup> Волкова Н. Кто такой социальный предприниматель по закону [Электронный документ] // VC.RU. — 13.05.2020. — URL: <https://vc.ru/finance/126718-ktotakoy-socialnyy-predprinimatel-po-zakonu>

отчетности в контрольные органы в указанные сроки. Процедура особенной или отдельной регистрации не предусмотрена.

Согласно федеральному законодательству не могут являться субъектами МСП некоммерческие организации (далее — НКО) и самозанятые, даже несмотря на то, что они (например, НКО) ведут коммерческую деятельность, закрепленную Уставом и кодами ОКВЭД. Конечно, мы знакомы с тем, что наиболее распространена схема, когда социально важная деятельность реализуется социально ориентированными некоммерческими организациями (далее — СО НКО). Однако несмотря на очевидное сочетание, такая организационная форма под статус социального предприятия не подходит.

Социальный предприниматель — в большей степени бизнес-субъект, предприниматель по определению, чем социально ориентированная организация.



Рисунок 1. Субъекты малого и среднего предпринимательства<sup>2</sup>

### Критерий № 2. Основной вид деятельности — достижение социально важных и полезных целей

Государство в федеральном законодательстве выделило основные, на взгляд власти и общества, социальные проблемы для их скорейшего решения и сокращения социальной напряженности в этих направлениях. Эти критерии были подготовлены совместно с предпринимательским сообществом. В подготовке изменений в законодательство активное участие приняли Союзы промышленников и предпринимателей Арктической зоны России, будучи одними из наиболее активных сторонников развития социального предпринимательства.



Рисунок 2. Критерии общественной полезности социальных предпринимателей<sup>3</sup>

**Первый вариант** общественной полезности — трудоустройство граждан, которые

<sup>2</sup> Алтайский фонд МСП [Электронный документ]. URL: <https://twitter.com/altfond22/status/979937168847228928>

<sup>3</sup> ИнвестУфа [Электронный документ]. URL: <http://инвестуфа.рф/predprinimateljam/qchp/soc2.jpg>

находятся в неравных условиях в силу ограничения физического здоровья или трудных жизненных обстоятельств. МСП создает условия для труда и получения заработка вышеперечисленным группам, тем самым внося существенный вклад в улучшение качества жизни людей, в перечень которых, согласно законодательству РФ, входят следующие лица:

- инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья;
- одинокие и (или) многодетные родители, воспитывающие несовершеннолетних детей, в том числе детей-инвалидов;
- пенсионеры и граждане предпенсионного возраста (в течение пяти лет до наступления возраста, дающего право на страховую пенсию по старости, в том числе назначаемую досрочно);
- выпускники детских домов в возрасте до 23 лет;
- лица, освобожденные из мест лишения свободы и имеющие неснятую или непогашенную судимость;
- беженцы и вынужденные переселенцы;
- малоимущие граждане;
- лица без определенного места жительства и занятий;
- граждане, признанные официально нуждающимися в социальном обслуживании.

**ВАЖНО!** Все эти группы населения относятся к таковым только при наличии официальных документов, подтверждающих статус.

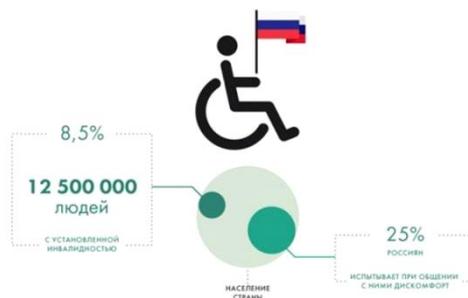


Рисунок 3. Количество лиц с инвалидностью в России<sup>4</sup>

Но трудоустройство обозначенных категорий подразумевает сразу два условия:

— Количество трудоустроенных. В социальном предприятии по закону должно быть трудоустроено более 50 % лиц из вышеперечисленных групп от общего количества персонала. Сотрудники могут относиться только к одной категории или сразу к нескольким. Например, только инвалиды или инвалиды, беженцы, малоимущие и выпускники детских домов. Количество категорий не ограничено.

— Размер фонда оплаты труда таких категорий сотрудников должен быть не менее 25 % от общего фонда оплаты труда. Соответственно, из закона следует, что предприятие необязательно должно состоять исключительно из работников указанных категорий, но в установленных пределах.

**Второй вариант** общественной полезности: если вы субъект МСП и принятая в компании модель ведения бизнеса и миссия предполагает трудоустройство указанных категорий граждан, то можно отнести себя к социальному предприятию. Однако, если предприятие трудоустроит инвалидов, но одновременно будет производить или продавать подакцизную продукцию, пусть даже и соответствуя указанным требованиям, то это не социальное предприятие и оно не сможет претендовать на статус и льготы.

Для предотвращения такого непонимания введены еще два дополнительных условия:

— В общей доле товаров или услуг, которые реализует предприятие, должно быть не менее 50 % товаров или услуг, произведенных указанными выше категориями граждан. Например, предприятие реализует елочные игрушки, произведенные слепыми или глухими людьми, и

<sup>4</sup> Инфографика Сноб [Электронный документ]. URL: [http://chernobyl-spas.info/uploads/posts/2017-03/1489665790\\_i1.jpg](http://chernobyl-spas.info/uploads/posts/2017-03/1489665790_i1.jpg)

носочки, связанные предпенсионерами, но одновременно продает канцелярские товары, произведенные на предприятии людьми, которые не входят в особые категории. Продажа игрушек и носочков должна составлять более 50 % от общего объема продаж.

— В новом календарном году, когда будет произведен расчет чистой прибыли от доходов за прошедший год, необходимо направить сумму этой прибыли на осуществление (развитие, совершенствование) социальной деятельности в размере не менее 50 %.

**Некоторые предприятия не могут отнести свою деятельность ни к первой, ни ко второй категории, поэтому они могут использовать и другие критерии.**

**Третий вариант** сферы социального предпринимательства — производство товаров или оказание услуг для лиц, указанных выше, которые позволяют преодолеть или компенсировать ограничения их жизнедеятельности, а также дают возможность участвовать наравне с другими гражданами в жизни, улучшать их качество жизни, по следующим условиям:

— Условие по видам деятельности:

а) деятельность по оказанию социально-бытовых услуг, направленная на поддержание жизнедеятельности в быту;

б) деятельность по оказанию социально-медицинских услуг, направленная на поддержание и сохранение здоровья путем организации ухода, оказания содействия в проведении оздоровительных мероприятий, систематического наблюдения для выявления отклонений в состоянии здоровья;

в) деятельность по оказанию социально-психологических услуг, предусматривающая оказание помощи в коррекции психологического состояния для адаптации в социальной среде;

г) деятельность по оказанию социально-педагогических услуг, направленная на профилактику отклонений в поведении;

д) деятельность по оказанию социально-трудовых услуг, направленная на оказание помощи в трудоустройстве и в решении иных проблем, связанных с трудовой адаптацией;

е) деятельность по оказанию услуг, предусматривающих повышение коммуникативного потенциала, реабилитацию и социальную адаптацию, услуг по социальному сопровождению;

ж) производство и (или) реализация медицинской техники, протезно-ортопедических изделий, программного обеспечения, а также технических средств, которые могут быть использованы исключительно для профилактики инвалидности или реабилитации (абилитации) инвалидов;

з) деятельность по организации отдыха и оздоровления инвалидов и пенсионеров;

и) деятельность по оказанию услуг в сфере дополнительного образования;

к) деятельность по созданию условий для беспрепятственного доступа инвалидов к объектам социальной, инженерной, транспортной инфраструктур и пользования средствами транспорта, связи и информации.



Рисунок 4. Определение социального предпринимательства<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Администрация Надвоицкого ГО [Электронный документ]. URL : <http://nadvoitsy-adm.ru/tinybrowser/fulls/images/novosti/2020/68/08184208183208189208181209129208176-2.jpg>

— Условие по структуре дохода. Доля дохода от производства/реализации таких товаров и услуг должна быть более 50 %.

— Условие по прибыли. Не менее 50 % полученной прибыли должно быть направлено на осуществление (развитие, совершенствование) такой деятельности.

**Четвертый вариант.** Конечно, все три пункта общественной полезности привязаны к ядру категорий граждан, которые нуждаются в создании таких особенных условий для организации их достойной жизни или улучшения качества их жизни. Перечень деятельности широкий, однако, чтобы стать социальным предпринимателем, можно использовать и четвертый критерий отношения к сфере социального предпринимательства.

Итак, согласно этому критерию, общественно полезной деятельностью признается достижение целей, способствующих решению социальных проблем общества по следующим видам:

а) оказание психолого-педагогических и иных услуг, направленных на укрепление семьи, обеспечение семейного воспитания детей и поддержку материнства и детства;

б) организация отдыха и оздоровления детей;

в) оказание услуг в сфере дошкольного образования и общего образования, дополнительного образования детей;

г) оказание психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся, испытывающим трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации;

д) обучение работников и добровольцев (волонтеров) социально ориентированных некоммерческих организаций, направленное на повышение качества предоставления услуг такими организациями;

е) культурно-просветительская деятельность (в том числе деятельность частных музеев, театров, библиотек, архивов, школ-студий, творческих мастерских, ботанических и зоологических садов, домов культуры, домов народного творчества);

ж) услуги, направленные на развитие международного сотрудничества, сохранение и защиту самобытности, культуры, языков и традиций народов Российской Федерации;

з) выпуск периодических печатных изданий и книжной продукции, включенной в утвержденный Правительством Российской Федерации перечень видов периодических печатных изданий и книжной продукции, связанной с образованием, наукой и культурой, облагаемых при их реализации налогом на добавленную стоимость по ставке 10 %.

Однако и тут необходимо исполнение особенных условий:

— Условие по структуре дохода. Доля доходов от осуществления такой деятельности составляет не менее 50 % в общем объеме доходов.

— Условие по прибыли. В следующем календарном году, когда будет посчитана чистая прибыль от доходов за прошедший год, необходимо направить прибыль на эту же деятельность в размере также не менее 50 %.

***Это перечень, который позволяет предприятию или предпринимателю получить статус социального. Однако он не является исчерпывающим. Власти каждого субъекта РФ в части регионального законодательства могут дополнять этот список и расширять как по лицам, кому требуется поддержка, так и по видам деятельности.***

Отметим, что для социальных предприятий предусмотрены отдельные меры поддержки. Согласно п. 5 ст. 24.1 Федерального закона от 24.07.2007 № 209-ФЗ это:

1) обеспечение наличия инфраструктуры поддержки социальных предприятий;

2) оказание финансовой поддержки;

3) оказание имущественной поддержки;

4) оказание информационной поддержки;

5) оказание консультационной и методической поддержки;

6) содействие в развитии межрегионального сотрудничества, поиске деловых партнеров, в том числе путем проведения ярмарок, деловых конгрессов, выставок, а также обеспечения участия социальных предприятий в указанных мероприятиях на территориях субъектов Российской Федерации и на территориях муниципальных образований;

7) организация профессионального обучения, профессионального образования, дополнительного профессионального образования и содействия в прохождении независимой оценки квалификации работников социальных предприятий в соответствии с законодательством Российской Федерации;

8) реализация иных мер (мероприятий).



Рисунок 5. Примеры направлений деятельности социального предпринимателя<sup>6</sup>

В настоящий момент перечень не выглядит уникальным в отличие от общих мер поддержки для МСП. Но важно, что он закреплён и со временем будет уточняться, адаптироваться под истинные нужды. Кроме того, при получении мер поддержки предприятию не нужно конкурировать со всеми предприятиями МСП, а только с аналогичными ему — социальными.

В регионах Арктики социальное предпринимательство стало развиваться сравнительно недавно, ему не более 15 лет. Развитие Арктической зоны Российской Федерации требует нового подхода к ведению предпринимательской деятельности, необходимы новые стимулы для ведения собственного дела. Для этого в 2015 г. на Севере Красноярского края стартовал практический этап реализации проекта по созданию первого в России бизнес-инкубатора социальных предпринимателей Арктики. Бизнес-инкубатор был создан для реализации Социальной хартии российского бизнеса, принятой Съездом Российского союза промышленников и предпринимателей в 2004 г. (в 2008 г. была принята новая редакция, а в 2021 г. — обновлённая<sup>7</sup>). Это новый формат оценки совместного вклада бизнеса и его партнеров в устойчивое развитие страны и социальное благополучие. Социально ответственное предпринимательство в регионах Арктической зоны Российской Федерации стало неотъемлемой частью развития приполярных регионов.

Операторами социального предпринимательства в Красноярском крае стали Союз «Северные промышленники и предприниматели» (2012–2018 гг.) и Союз промышленников и предпринимателей Заполярья (с 2018 г.).

За время своей работы бизнес-инкубатор расширился, в его состав вошли Клуб и Школа социальных предпринимателей Арктики. С 2019 г. отделения РСПП Арктической зоны приступили к новому этапу развития проекта. Это социально ответственный туризм, инфраструктурное развитие Арктики, развитие филантропии. С 2022 г. проект стал открытым.

Мы предлагаем проследить хронологию проекта за последние пять лет.

Системное развитие социального предпринимательства на Севере Красноярского края и в Мурманской области все эти годы поддерживает компания «Норникель», проект реализуется при поддержке благотворительной программы «Мир новых возможностей».

<sup>6</sup> Презентации онлайн [Электронный документ]. URL: <https://cf.ppt-online.org/files/slide/z/Z8QVax5rjOUs4uJpE3DRFTdHilheAWLPB9SmKo/slide-2.jpg>

<sup>7</sup> Социальная хартия российского бизнеса [Электронный документ] // Российский союз промышленников и предпринимателей. — URL: <https://pcnn.pb/simplepage/sotsialnaya-khartiya-rossiyskogo-biznesa/> (дата обращения 10.02.2022)

**КЛУБ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
АРКТИКИ  
2017–2022:  
ТОП-100**

**ГЛАВНЫЕ  
СОБЫТИЯ  
ПЯТИЛЕТКИ**

**<http://www.arctic-social.biz>**

# СЕЗОН 2017–2018

## ОТМЕЧАЛИ ДЕНЬ СОЦИАЛЬНОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ

Всемирный день социальной справедливости был провозглашен Генеральной Ассамблеей ООН в специальной резолюции №A/RES/62/10 от 26 ноября 2007 г. Отмечается он 20 февраля ежегодно с 2009 г.

Один из основных документов, работающих в этом направлении, — Декларация о социальной справедливости в целях справедливой глобализации. В ней делается упор на гарантии достижения справедливых результатов для всех посредством обеспечения занятости, социального диалога и основополагающих принципов и прав на рабочем месте.

Социальная справедливость — это не просто этический императив, это основа национальной стабильности и глобального благополучия. Это необходимость более усиленной борьбы сообществ с нищетой, безработицей, социальной несправедливостью, а также усиления мер по повышению социального благосостояния и улучшения качества жизни. Решение таких задач — не только прерогатива государственных органов, но и гражданского сектора. При этом особую роль занимает позиция бизнеса. Социальное предпринимательство и социальная ответственность бизнеса идут нога в ногу в решении вопросов социальной справедливости.

Социальное предпринимательство — это особый вид деятельности, находящийся на пересечении благотворительности и бизнеса. Он предполагает извлечение прибыли и ее реинвестирование в решение либо смягчение наиболее актуальных проблем в обществе. Доходы не распределяются между участниками хозяйствующих обществ, а вкладываются в такие сферы, как снижение безработицы, усиление защиты прав граждан, создание рабочих мест. Поэтому именно социальные предприниматели — движущая сила в создании условий социальной справедливости и стабильности общества.

Социально ответственный бизнес — это социальная защита сотрудников и их семей, помощь и поддержка работников предприятий, пенсионеров и ветеранов. Реализация долгосрочных социальных программ и разовых проектов — одна из существенных статей расходов социально ответственных компаний, которые практически не пересматриваются в сторону уменьшения даже в сложные экономические периоды. Социальная ответственность бизнеса предусматривает материальную поддержку сотрудников в рамках коллективных договоров, создание условий для оздоровления работников и их детей, проведение спортивных и развлекательных мероприятий для сотрудников предприятий и всех жителей тех городов, где расположены активы компаний, благотворительную деятельность, вложения в инфраструктуру территорий хозяйствования.

Мы хотим показать, что социальное предпринимательство — это решение осязаемых и конкретных проблем общественной жизни Норильска и Таймыра, способствующее позитивным устойчивым изменениям. При этом следует подчеркнуть, что данная работа не является благотворительностью. Помощь оказывается по принципу «дать не рыбу, а удочку».



## ВСПОМИНАЛИ, КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

7 февраля во Дворце культуры Норильска состоялась церемония награждения победителей конкурса социальных проектов, проводимого в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель».

Итоги конкурса подвела начальник Управления благотворительных программ Заполярного филиала «Норникеля» Светлана Рубашкина. Одним из победителей в номинации «Полюс Роста» стал проект Союза СПП «Деловой клуб социальных предпринимателей Арктики».

Клуб становится логическим продолжением бизнес-инкубатора социальных предпринимателей, который успешно реализуется в Норильске и на Таймыре с 2015 г. с финансовой поддержкой компании «Норникель». Союз также является оператором финансовых средств, выделяемых «Норникелем» на развитие новых направлений деятельности социальных предпринимателей.

Поддержку социального предпринимательства компания реализует на севере



Красноярского края и в Мурманской области. Клуб с марта 2017 г. стал местом неформальных встреч для социальных предпринимателей и участников стартапов. Клуб решает вопросы продвижения социального предпринимательства и его идей, популяризации и тиражирования наиболее востребованных проектов, объединения в сообщество людей, вовлеченных в бизнес, их обучения и поддержки. Наиболее емко можно описать эту деятельность следующей фразой: «Зарабатывать, оказывая помощь другим». Союзом совместно с партнерами за 2016 г. было реализовано около 40 мероприятий. Это семинары, учебные сессии, конференции, заседания клуба, вебинары, в которых в общей сложности приняли участие более 300 человек.

## ОБЪЕДИНИЛИ РЕГИОНЫ ТЕЛЕМОСТОМ

11 февраля состоялся телемост между Мончегорском и Норильском. В нем приняли участие более 45 социальных предпринимателей. Мероприятие началось с приветствия сторон и презентаций реальных деловых практик-историй социальных предпринимателей Мурманской области (проект «Берег развлечений» — парк отдыха, проект «Школа мастерства» — мастер-классы для подростков и взрослых) и севера Красноярского края (проект «Центр развития личности "Старт"» и проект «Чудо-дети»). В течение часа участники обсудили не только сложности в реализации проектов, но и предложили идеи новых проектов, обменялись информацией и опытом ведения социально ответственного бизнеса.



Итогом телемоста стало единогласное решение о продолжении сотрудничества и создание единой базы данных для обмена контактами и опытом между социальными предпринимателями севера Красноярского края и Мурманской области. Соорганизатором телемоста выступила Ольга Буч, директор АНО «Центр управления проектами» и руководитель проекта «Деловой клуб социального предпринимателя» в Мурманской области.

## НАКАПЛИВАЛИ ОПЫТ ВЫЕЗДНЫХ ЗАСЕДАНИЙ

28 марта на площадке ателье «Лайм» социального предпринимателя Виктории Артеменко состоялось расширенное заседание Клуба, посвященное итогам инвестиционной сессии, организованной «Норникелем».

В ходе сессии представители малого бизнеса представили проекты, созданные в результате обучения на курсах социального предпринимательства. Проекты оценивали эксперты, в число которых вошли представители органов местного самоуправления, компании «Норникель», социальные предприниматели.



В заседании Клуба приняли участие начальник Управления благотворительных программ компании «Норникель» Игорь Сухотин, бизнес-тренер и главный ментор курса «Социальное предпринимательство» Алексей Молчанов, специалисты в области мониторинга и оценки программ и проектов компании «Процесс Консалтинг» Владимир Балакирев и Алексей Кузьмин. Участники обсудили реализацию и дальнейшее развитие благотворительной программы «Мир новых возможностей». Состоялась презентация социального предпринимателя Равиля Вафина «Психология эннеатипов». Все участники Клуба прошли тест и узнали о своем типе, обсудили, как применить эти знания в бизнесе.

В заключении ментор социальных предпринимателей Денис Шахматов рассказал о продвижении бизнеса в социальных сетях и поиске клиентов, был рассмотрен конкретный проект на примере одного из участников инвестиционной сессии.

## УЧАСТВОВАЛИ В ТЕМАТИЧЕСКИХ ВЕБИНАРАХ

13 апреля Клуб принял участие в вебинаре «Социальное предпринимательство в Великобритании: опыт и перспективы развития». Ведущий семинара — эксперт международного уровня Питер Холбрук — рассказал о самых актуальных мировых трендах социальной ответственности бизнеса и поделился кейсами. Он имеет большой профессиональный опыт реализации программ по поддержке сектора социального предпринимательства и содействует построению связей между предприятиями Великобритании.

29 сентября состоялась онлайн-трансляция IV Международной конференции «Партизанский маркетинг». Участники получили информацию о том, как увеличить прибыль без затрат, узнали об инструментах развития предпринимательства от лучших экспертов и практиков партизанского маркетинга России и Израиля. По заявлениям участников Клуба, рекомендации будут в скором времени воплощены в существующих бизнесах.



Всего в 2017 г. Клуб принял участие в семи вебинарах. Ввиду большой удаленности от «материка» новый формат работы показал себя с лучшей стороны.

## СОБИРАЛИ ДРУЗЕЙ НА «СТРЕЛКУ»

3 мая состоялась лекция «Как запустить проект и сделать город комфортнее» Онлайн-школы городских предпринимателей Института «Стрелка» (Москва). Участники узнали, что собственное дело — это способ не только реализовать самому, но и создать полезные проекты, делающие жизнь окружающих интереснее и удобнее. Это касается как коммерческих, так и некоммерческих проектов, инициатив жителей или бизнес-компаний. Мастерская по ремонту обуви, прокат велосипедов, приложение для поиска ресторанов, летний фестиваль, благотворительная акция, кофейня или автомойка — все эти проекты решают насущные проблемы. Главное — знать, где и для кого можно открыть свое дело, какие потребности и желания у аудитории. По окончании лекции предприниматели приняли участие в командной игре Models of Impact.



## ОТМЕТИЛИСЬ В ДОКЛАДЕ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ

В июле 2017 г. в докладе Совета Федерации ФС РФ отражены предложения Союза по развитию предпринимательства в Арктике. Совет по Арктике и Антарктике опубликовал ежегодный доклад «О состоянии и проблемах законодательного обеспечения реализации стратегии развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 г. О состоянии и проблемах законодательного обеспечения научной деятельности РФ в Антарктике» за 2016 г. В докладе отражены наиболее актуальные направления развития Арктики.



Это вопросы модернизации инфраструктуры, развития науки и технологий, охраны окружающей среды, обеспечение военной безопасности, развитие промышленности и предпринимательства.

В доклад вошли примеры реализации мероприятий программ социального предпринимательства компании «Норникель» в Мурманской области и на севере Красноярского края совместно с Союзом «Северные промышленники и предприниматели», предложения РОП «Союз руководителей Заполярья» по мерам поддержки малого и среднего бизнеса и развития социально ответственного подхода в Союзе предпринимателей «Поддержка».

## ОТКРЫЛИ НОВЫЙ УЧЕБНЫЙ СЕЗОН

13 сентября состоялось первое в новом учебном сезоне заседание Клуба. Это торжественное заседание планировалось провести на территории молочной кухни социального предпринимателя Константина Копылова с его проектом «Здоровый ребенок», победителем конкурса «Норникеля». Но из-за строгих санитарных требований сбор перенесли в традиционное место — в ателье к Виктории Артеменко.



Встреча началась с дегустации продукции молочной кухни, которая получила высокие оценки предпринимателей. Затем старший наставник Клуба Денис Шахматов рассказал об ошибках, которые делают начинающие предприниматели, и дал качественные рекомендации по продвижению товаров и услуг.

В продолжение встречи прошли разборы кейсов по увеличению потока клиентов и обсуждение планов Клуба на будущий год.

Завершилось заседание поздравлением новоиспеченных молодоженов и активных социальных предпринимателей Ивана Лубянова и его жены Ольги с прошедшей четыре дня назад свадьбой!

## ПОПОЛНЯЛИ ЭКСПОНАТАМИ МУЗЕЙ АВИАЦИИ

28 сентября в МВК «Музей Норильска» состоялось мероприятие, приуроченное к 35-летию со дня ввода в эксплуатацию самолета Ан-74, работающего в условиях Антарктики и Арктики.

В праздновании важной для севера даты приняли участие активисты Музея авиации и космонавтики, участники профориентационного волонтерского движения «Твои горизонты», а также приглашенные гости. С 1978 г. в Норильске на базе средней школы № 8 успешно работает Музей авиации и космонавтики. Одним из направлений деятельности музея является поисковая работа по истории освоения полярной авиации, популяризация авиации Крайнего Севера.

От Клуба и Союза коллекция музея пополнилась 18 новыми экспонатами. В ответ директор школы и руководитель музея вручили благодарственное письмо. Ученики школы № 8 были очень рады такому подарку и по окончании мероприятия первым делом принялись с интересом рассматривать новые экспонаты.



## ПРЕДЛАГАЛИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

21 ноября в конференц-зале МФЦ города Норильска состоялся круглый стол «Законодательное обеспечение социального предпринимательства в России».

В мероприятии приняли участие социальные предприниматели Норильска и Таймыра, депутаты, представители администраций, руководители НКО и объединений предпринимателей, Общественной палаты Норильска. Круглый стол состоялся в преддверии Слета социальных предпринимателей Севера в Норильске и принятия в Москве свода федеральных законов о социальном предпринимательстве.

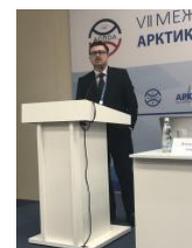
Основной темой стало обсуждение актуальности и основных положений поправок в федеральные законы в части развития социального предпринимательства и предпосылок их принятия Государственной Думой РФ.

Представители органов МСУ уверили социальных предпринимателей о важности их работы на благо жителей Норильска, Таймыра и готовности к более плотному сотрудничеству по всему спектру вопросов, а также призвали организации участвовать в законодательных инициативах по развитию предпринимательства в городе и стране. В 2016–2017 гг. Союз «Северные промышленники и предприниматели» принимал самое активное участие в профессиональной экспертизе закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ», в части закрепления понятия «социальное предпринимательство» и изменения в Федеральном законе от 24.07.2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ». Правление Союза предлагало федеральным органам власти принять закон о социальном предпринимательстве еще в 2012 г. По итогам встречи была принята Резолюция.



## ТРАНСЛИРОВАЛИ ОПЫТ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ ФОРУМАХ

С 4 по 6 декабря в Санкт-Петербурге состоялся VII Международный форум «Арктика: настоящее и будущее». Делегация Союза СПП на рабочей сессии «Кадровое обеспечение Арктического региона» выступила с отчетом о реализации проектов по развитию социального предпринимательства и предложила ряд важных мер для сохранения кадрового потенциала Арктики. Прошел мониторинг востребованных специальностей, стартовало взаимодействие по разработке профессиональных стандартов с Национальным арктическим научно-образовательным консорциумом. Важны как мероприятия для трудоустройства выпускников учебных заведений на предприятия Арктической зоны РФ, так и поддержание условий социально-экономического характера для уже



действующих специалистов, в том числе представителей малого и среднего бизнеса. Это меры государственной поддержки, сохранение северного социального пакета и надбавок, программы переобучения, развитие новых социальных направлений бизнеса, таких как арктический туризм и создание комфортной городской среды в Арктике.

## ПРОДОЛЖАЛИ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ

С 2015 г. Союз оказывает всестороннюю консультационную и организационную помощь, а также мониторинг и сопровождение проектов социального предпринимательства, получивших поддержку компании «Норникель». В феврале 2018 г. принято решение о продолжении этой деятельности в рамках своих компетенций. К консультированию предпринимателей, получивших беспроцентный заем в рамках программы «Мир новых возможностей», привлекается ведущий обучающего курса «Социальное предпринимательство» Алексей Молчанов и его команда менторов.

## ПЛАНИРОВАЛИ НОВЫЙ СЕЗОН 2018–2019

С марта 2018 г. Союз традиционно при поддержке компании «Норникель» и Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики РСПП продолжил работу Клуба. Изменился формат работы, мероприятия стали более качественными и интересными. Основная цель — развитие через просветительскую и образовательную деятельность, поэтому в новый сезон проект стал называться «Школа социального предпринимательства Арктики» и был направлен на реализацию и поддержку постоянно действующей системы дополнительного образования с возможностью проведения новых тематических выездных стажировок в других городах России, разработку и реализацию эффективной системы мероприятий, направленной на развитие социального предпринимательства, а также расширение работы площадки для общения единомышленников, обмена опытом, вдохновения, взаимопомощи и встреч с экспертами. Итог реализации проекта — увеличение социально-предпринимательского потенциала ТМР и Норильска через повышение квалификации и конкурентоспособности предпринимателей.



В рамках проекта было реализовано более 50 мероприятий, основные из которых:

- Телемост Норильск — Мурманск, личный опыт участников по реализации проектов социального предпринимательства, обзор новых проектов.
- Выездной семинар по обмену опытом социальных предпринимателей Норильска и Дудинки на базе Таймырского колледжа с участием учащихся.
- Вручение свидетельств о членстве в Клубе в День российского предпринимательства.
- Мотивирующий семинар по открытию собственного дела в преддверии сессии курса «Социальное предпринимательство».
- Круглый стол действующих социальных предпринимателей с представителями НКО и органов МСУ «Монетизация социальных проектов».
- Организация деятельности школьного экономического профориентационного клуба.
- Круглый стол «Развитие социального предпринимательства в Арктике: обобщение опыта».

Благодаря реализации проекта в Норильске и на Таймыре появились новые рабочие места и необходимые для населения услуги. Очень важно, что существенно расширился круг потенциальных участников проекта. Кроме представителей малого бизнеса, это студенты и школьники, а также представители социально ориентированных НКО, желающих реализовать собственные проекты.

# СЕЗОН 2018–2019

## ОТМЕЧАЛИ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕНЬ ПОЛЯРНОГО МЕДВЕДЯ

Ежегодно 27 февраля отмечается Международный день полярного медведя (International Polar Bear Day). Основной целью проведения Дня является распространение информации о полярных (белых) медведях и привлечение внимания общества к необходимости их охраны. К этой важной дате традиционно экологическими организациями готовятся различные публичные акции и просветительские мероприятия. Белый медведь — хозяин и символ Арктики. Он держит ключ от севера на гербе Норильска. К сожалению, эти животные находятся на грани исчезновения в связи с глобальным потеплением, расширением хозяйственной деятельности человека и браконьерством. Новые опасения вызывает развитие массового туризма в Арктике, который может нанести дополнительный урон природе.



## ВНЕДРЯЛИ ПОНЯТИЕ «АРКТИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ»

Северный вектор развития туризма, безусловно, направлен в Арктику, которая в последние годы активно осваивается туристами из разных стран мира. Наиболее активно он развивается в Норвегии, Финляндии, Канаде, США. Россия также встает на этот путь, акценты и приоритеты расставлены в государственной программе «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации на период до 2020 г.», продленной в 2017 г. на период до 2025 г. В документе актуализированы перечень подпрограмм и основные задачи, индикаторы и целевые показатели, расширен состав участников. Туризм будет развиваться во всех регионах Арктической зоны РФ.

В марте 2015 г. Союз «Северные промышленники и предприниматели» направил в адрес президента Национальной ассоциации по развитию туризма INNOVATION RUSSIA предложения по развитию кластера арктического туризма к рассмотрению на заседании Государственного Совета РФ по вопросу поддержки и развития туризма. Инициатива Союза — разработать и реализовать в регионах Арктической зоны РФ Стратегию развития Арктического туризма до 2030 г., ввести понятие «**арктический туризм**» как отдельное направление туристической деятельности в РФ.

Одним из идеологов развития арктического туризма в России является член Президиума Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики РСПП **Александр Федотовских**. Он отметил:

— Россия также встает на путь развития северного туризма, но очень важно, чтобы коммерциализация под маркой «Арктика» не превратила наши северные территории в вытопанную свалку. Поэтому важный компонент развития арктического туризма — социальная ответственность!

Распространению принципов социально ответственного туризма (СОТ) в России и СНГ способствует специально созданный Центр СОТ (ICRT Russia, <https://icrt-russia.ru/>), директор — Наталия Дронова.

В Арктической зоне Красноярского края вопросами создания туристско-предпринимательского кластера и развития туризма занимается Комитет по предпринимательству и туризму Союза «Промышленники и предприниматели Заполярья». Руководитель комитета **Полина Киселева** заявила:

— Для развития социально ответственного туризма, в том числе внутреннего, необходимо взаимодействие органов местного самоуправления и бизнес-сообщества. Предприниматели заинтересованы в увеличении туристического потока и формировании туристско-предпринимательского кластера. В марте 2019 г. Союз начнет практическую реализацию проекта «Территория: Красные камни» на принципах программы ответственного туризма, привлекая к реализации социальных предпринимателей Норильска и Таймыра.



## ПРЕДЛАГАЛИ ПРАВОВЫЕ НОВЕЛЛЫ

В 2018 г. мы включились в работу по созданию единого терминологического аппарата арктического туризма, актуализации и совершенствованию природоохранного законодательства в условиях осуществления туристической деятельности в Арктике. Выполнены следующие работы:

— Внесение в законодательство РФ определения «арктический туризм» со следующей предварительной формулировкой: «Временные выезды в Арктическую зону РФ граждан РФ, иностранных граждан и лиц без гражданства, постоянного места жительства в рекреационных, познавательных и иных целях без занятия деятельностью, связанной с получением дохода от источников в месте временного пребывания».



— Совершенствование реализации Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» в части уточнения действующих документов стратегического планирования по развитию Арктики и туризма на федеральном и региональном уровнях.

— Внесение изменений в концепцию Стратегии пространственного развития РФ на период до 2030 г. с включением туристической деятельности как одного из основных драйверов развития Арктической зоны РФ согласно Государственной программе по развитию Арктики в новой редакции.

— Участие в разработке комплексной программы по обеспечению экологической безопасности в Арктической зоне РФ, в том числе направленной на развитие экологически ориентированных видов туризма и снижение ущерба от развития туризма.

— Обеспечение субсидирования арктических туристических продуктов на стоимость северных удорожаний и транспортных расходов в составе оказываемых услуг; субсидирование расходов на проведение маркетинговых исследований в сфере проектирования и продвижения туристического продукта и участие в выставках и ярмарках с презентацией проектов арктического туризма.

— Создание перечня страховых случаев по обязательному государственному страхованию жизни и здоровья туристов в Российской Арктике.

Данная работа ведется со структурами Минэкономразвития, Минкультуры, Ростуризма, Минприроды, Минфина, Минтруда, других министерств и ведомств.

В апреле 2016 г. по итогам участия в Первом международном арктическом туристическом форуме в Нарьян-Маре Союзам РСПП для Ростуризма были разработаны Контуры федеральной Стратегии Арктического туризма до 2020 г. и на плановый период до 2030 г., впоследствии использованные для подготовки ФЦП «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019–2025 гг.)».

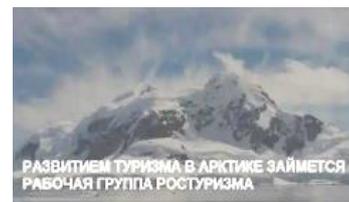
В сентябре 2017 г. направлены предложения о создании программы развития туризма в ДФО и в Арктической зоне ДФО в адрес оргкомитета Восточного экономического форума (ВЭФ). В феврале 2018 г. предложения РСПП по развитию туризма в Арктике были включены в Общественную резолюцию по вопросам социально-экономического развития Арктической зоны Российской Федерации за 2017 год.



## ГОТОВИЛИСЬ ФОРМИРОВАТЬ ТУРИСТСКИЕ КЛАСТЕРЫ

В октябре 2018 г. в соответствии с приказом руководителя Ростуризма при ведомстве образована рабочая группа по содействию формированию региональных туристских кластеров и продвижению туризма в Арктической зоне РФ на национальном и международном рынках.

В состав рабочей группы вошли представители Ростуризма, администраций субъектов Арктической зоны РФ, региональных органов исполнительной власти в сфере туризма, отделений Русского географического



общества и Ассоциации полярников.

В январе 2019 г. Координационным советом по развитию Северных территорий и Арктики РСПП в Ростуризм направлены предложения по включению в состав рабочей группы представителей Союзов работодателей и по плану работы на 2019 г.

Планируется участие Союзов в программах популяризации и продвижения арктических регионов, разработке туристических концепций и формированию программ ГЧП в рамках реализации Стратегии развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 г.

## ПРЕДСТАВЛЯЛИ ОПЫТ РАБОТЫ

19 ноября 2018 г. в Общественной палате РФ состоялось совещание по вопросам комплексного развития и управления морским природопользованием в Арктике. Союзы РСПП предложили решить ряд проблем, связанных с активизацией туризма в регионах, в том числе в сфере природопользования и экологии. Принято решение о доведении информации до Администрации Президента и аппарата Правительства РФ.



План развития территории туризма «Красные камни» впервые будет представлен в Москве 21–22 февраля 2019 г. на IV Международной конференции «Арктика: шельфовые проекты и устойчивое развитие регионов», на круглом столе «Туризм как драйвер развития предпринимательства в Арктике».

Также в Москве 9–11 марта 2019 г. презентовали проекты арктического туризма в Красноярском крае в рамках деловой программы XIV Международной туристической выставки «ИНТУРМАРКЕТ» в МВЦ «Крокус Экспо».

## НАЧАЛИ МАСШТАБНЫЙ ЭКОПРОЕКТ «ТЕРРИТОРИЯ: КРАСНЫЕ КАМНИ»

Проект «Территория: Красные камни» стал победителем конкурса социальных проектов «Мир новых возможностей» компании «Норникель» в номинации «Полюс города».

Территория водопада и приграничные к нему места выбраны неслучайно: актив Союзов с 2014 г. принимает участие в экологических субботниках в этом районе.

В 2019–2020 гг. при поддержке партнеров мы создадим новую якорную туристическую точку на карте Таймыра, расположенную в черте города Норильска, в шаговой доступности от водопада Красные камни. Ущелье и водопад являются одними из самых известных и посещаемых местными жителями и туристами мест отдыха. Они расположены в районе Талнах, в начале знаменитого на весь мир плато Пutorана. Ежегодно в период с мая по сентябрь более 5 тыс. человек посещает водопад. Люди создают угрозу чистоте водоохранной зоны, расположенной вблизи водопада, засоряют ущелье. Для решения этой проблемы мы проведем генеральную уборку территории, создадим новое место оборудованного, доступного и организованного отдыха (на расстоянии около 1 км от водоохранной зоны водопада).



Основное направление проекта — **экологический социально ответственный туризм**. Площадка «Красные камни» будет являться центром туристических маршрутов и экологических троп «Семигорье», «Листвянка», «Валек», «Тропа альпиниста», «Ледяная пещера» и площадкой для комфортного проведения эколого-просветительских, спортивно-массовых, научных и других мероприятий. Проект предполагает обустройство площадок для отдыха, создание экологических троп, установку указателей и мусорных баков, печать схем и карт туристических маршрутов, привлечение социальных предпринимателей к оказанию сезонных туристических услуг по принципу кооперации и посредством организации в рамках массовых мероприятий промоакций по прокату техники (квадроциклы, велосипеды), продаже сувенирной продукции, альбомов, мороженого, питьевой воды и т. д.

Природная красота водопада в шаговой доступности и расположение в городской черте, туристические тропы различной сложности, комфортные условия для проведения массовых мероприятий: площадка с тентом, генератор, палатка-сфера с прозрачным верхом для

организаторов и гостей, дополнительное туристическое оборудование и наличие неравнодушных волонтеров из числа любителей природы — привлекательные черты территории, которые мы обязуемся сохранить. Оборудование мы предоставим партнерам на безвозмездной основе. Такое сотрудничество планируется не только в период осуществления деятельности по проекту, но и в долгосрочной перспективе после его окончания.

Мероприятия и акции на реконструированной территории около водопада Красные камни будут проводиться при поддержке администрации г. Норильска, бюджетных организаций, общественных объединений. Проект станет продолжением работы **Клуба социальных предпринимателей Арктики**, основанного нами в 2014 г., новым направлением практической деятельности по изменению городской среды, а массовое вовлечение местных сообществ будет способствовать рекреационному освоению территории.

Мы предлагаем системный подход, состоящий не из разовых акций, а реализующийся в постоянном режиме. Таким образом, данный проект позволит не только сохранить имеющийся природный, исторический и культурный потенциал водопада Красные камни, но и использовать его как постоянный ресурс развития внутреннего и внешнего туризма в рамках создания муниципальной и региональной индустрии научного и эколого-просветительского туризма.

## СОЗДАЛИ СТРАНИЦУ АРКТИЧЕСКОГО ТУРИЗМА

В сентябре 2018 г. на сайте «Социально ответственное предпринимательство в Арктической зоне РФ» была создана новая тематическая страница, посвященная участию Союзов промышленников и предпринимателей Арктической зоны РФ и Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики РСПП в становлении и развитии арктического туризма в России. Посетив адрес страницы <http://www.arctic-social.biz/arkticheskij-turizm/>, все желающие могут отследить инициативы и ознакомиться с предложениями Союзов по вопросам развития туристической деятельности в Арктике.



## БЛАГОДАРИЛИ ДРУЗЕЙ ЗА ПОДДЕРЖКУ

Проект «Территория» получил поддержку и рекомендации знаменитого полярника и ученого, председателя Полярной комиссии Русского географического общества, к. ф.-м. н. Виктора Боярского (Санкт-Петербург), исполнительного вице-президента Российского союза промышленников и предпринимателей, д. м. н. Виктора Черепова (Москва), председателя Норильского городского Совета депутатов Александра Пестрякова (Норильск), директора ФГБУ «Заповедники Таймыра» Виктора Матасова (Норильск), заместителя министра культуры Красноярского края Ольги Василенко (Красноярск), начальника Управления по делам культуры и искусства администрации г. Норильска Ирины Субочевой, начальника отдела молодежной политики администрации г. Норильска Юлии Лосевой, директора ГТРК «Норильск» Лидии Овчинниковой, директора Учебного центра г. Норильска (Клуб социальных предпринимателей) Юлии Фроловой, директора Дворца спорта «Арктика» Александра Кондолова, руководителя Центра тестирования ГТО Натальи Гладышевой, лидера рок-группы «Дети декабря» Павла Горелого и других.



## ПРИБОЩАЛИ К АРКТИЧЕСКОМУ ТУРИЗМУ МОЛОДЕЖЬ

В апреле–мае 2018 г. Союзы при поддержке Управления образования администрации г. Норильска и Координационного совета РСПП по развитию Северных территорий и Арктики организовали конкурс проектов «Социально ответственный туризм в Арктике» среди учащихся 9-11 классов средних общеобразовательных школ и студентов ВУЗов. Цель конкурса — профессиональная ориентация старшеклассников и студентов посредством формирования устойчивого интереса к сфере социального предпринимательства в области сервиса и туризма, к развитию индустрии гостеприимства на севере Красноярского края.

Конкурс проводился в три этапа по четырем секциям: «Проект в области развития городских пространств», «Проект в области развития сервисных услуг», «Проект в области создания арктических сувениров», «Туристический проект в Арктике». Жюри конкурса в составе 12 человек выбрало лучшие проекты, победители награждены грамотами и ценными призами.



# СЕЗОН 2019–2020

## ПОДДЕРЖАЛИ ПРИНЯТИЕ ПРОФИЛЬНОГО ЗАКОНА

На пленарном заседании 5 марта Государственная Дума Российской Федерации приняла в первом чтении поправки к закону «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ» в части закрепления понятий «социальное предпринимательство» и «социальное предприятие». Закон поможет пенсионерам, многодетным, выпускникам детских домов, людям с ограниченными возможностями здоровья и другим в трудоустройстве. В законопроекте определяется понятие «социальное предприятие», формы и виды поддержки таких предприятий. Среди приоритетных мер — предоставление инфраструктуры в регионах, где социальные предприятия смогут получить комплексную поддержку. Также социальное предпринимательство выделяют как отдельную приоритетную область деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Согласно тексту законопроекта субъект МСП обеспечивает занятость отдельных категорий граждан: многодетные родители, воспитывающие несовершеннолетних детей, выпускники детских домов в возрасте до 23 лет, пенсионеры и люди предпенсионного возраста, выпускники детских домов в возрасте до 21 года, люди, освобожденные из мест лишения свободы, люди с ограниченными возможностями здоровья и другие. Точный список категорий граждан утвердит Акт Правительства РФ, но уже известно, что доля таких работников должна составлять не менее 50 %, а доля в фонде оплаты труда — не менее 25 %.



## СТАРОВАЛИ СЕЗОН 2019–2020 В ФАБЛАБЕ

24 марта на площадке Фаблаба в Норильске состоялось открытие проекта «Клуб социальных предпринимателей» сезона 2019–2020 гг., реализуемого в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель». Тема первой встречи — «Социальное предпринимательство — это...».

На мероприятии выступили действующие социальные предприниматели Василий Савостин и Роман Гранов, руководитель крупного бизнеса Ольга Данилова, руководители некоммерческих организаций Екатерина Галайда («69 параллель»), Наталья Солодовник («Территория добра»), Юлия Фролова (Учебный центр в г. Норильске), представитель Агентства развития Норильска, к. э. н. Роман Кулян, председатель Комитета по туризму РСПП-Заполярье Полина Киселева.

Встречу посетили заместитель директора Института регионального консалтинга, ведущий научный сотрудник географического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, к. г. н. Надежда Замятина и аспирант университета Александра Путурова с целью проведения исследовательской работы по проекту «Устойчивое развитие Арктических городов в условиях природно-климатических изменений и социально-экономических трансформаций».



Результаты обсуждения были признаны продуктивными и интересными. Участники встречи высказали мнение о том, что каждый из них понимает под термином «социальное предпринимательство», поделились опытом в реализации проектов социально ответственного бизнеса, озвучили план мероприятий на текущий год и дальнейшие шаги по проекту. Проведены деловые тимбилдинг-игры, направленные на развитие командной работы, навыков общения и налаживания контактов. Участники встречи не только получили возможность познакомиться с новыми партнерами, но, возможно, пригласить новых коллег в свои команды, а также зарядились положительными эмоциями и идеями.

**Отметим, что проект сезона 2019–2020 гг. реализован АНО ДПО «Учебный центр в г. Норильске» при поддержке Союза промышленников и предпринимателей Заполярья.**

## ГОТОВИЛИ ПЛАНЫ НА ЛЕТО

15 мая в лофте на Котульского, 15 в Норильске состоялась встреча Клуба социальных предпринимателей сезона 2019–2020 гг., реализуемого в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель». Во встрече принял участие актив Клуба, члены которого представили свое видение развития проекта и планы на летний период. Особое внимание было уделено участию в экологическом марафоне «ПонесЛось!», организованном компанией «Норникель» при поддержке общественных организаций. В течение лета команды из нескольких городов России будут соревноваться за право называться лучшими волонтерами компании. Традиционно в экомарафоне участвуют и социальные предприниматели Норильска. Участники встречи познакомились с составом и обсудили планы команды от социальных предпринимателей под названием «ЗелеНка».



Одной из самых значимых тем стало участие Романа Гранова в Межрегиональном слете социальных предпринимателей Северо-Западного региона России в качестве спикера, на площадке «Социальное предпринимательство как инструмент ревитализации малых городов и сел: социокультурные проекты и ЗОЖ». Руководитель Клуба Юлия Фролова предложила темой для обсуждения проекты выпускников курсов социальных предпринимателей, представленных к защите на инвестиционной сессии 16 мая.

В собрании приняли участие представители Союзов предпринимателей Норильска Полина и Михаил Киселевы. Они кратко ознакомили актив Клуба с реализуемым проектом по созданию туристической точки «Красные камни», предложили сувенирную продукцию и раздаточные материалы.

## ПРОВЕЛИ БИЗНЕС-ТРЕНИНГИ ДЛЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Цель любого бизнеса, будь он социально ориентированный или нет, — это получение прибыли, рост и развитие компании. И на сегодняшний день конкуренция на рынке становится все более жесткой, а проблема удержания своей доли потребителей — все более актуальной. Надо быть постоянно на волне инноваций и прогресса. Одним из эффективных методов повышения конкурентоспособности компании являются бизнес-тренинги, практические тренинги. Исходя из потребностей и обращений в Учебный центр в г. Норильске, с 1 июня по 7 июля проведена серия практических тренингов в рамках проекта «Клуб социального предпринимательства» по направлениям:



— Товарный бизнес с обратной связью. Освоение элементарной стратегии запуска и продвижения товаров в интернете (лендинги).

— Интернет-сервисы для коллективной работы на предприятиях и в организациях. Изучение популярных и универсальных сервисов, их возможности и ограничения (облака, мессенджеры, планировщики — основной набор технических инструментов, что пригодится в реальной работе).

Практические бизнес-тренинги выполнили одновременно две функции: повысили квалификацию и дали возможность сразу использовать новые знания на практике, что в итоге дало отличный результат и возможность увеличить свою прибыль и спрос на услуги. В рамках проекта было проведено еще несколько практических тренингов осенью. Отдельная благодарность в адрес Центральной библиотечной системы Норильска, площадки Фаблаба, Лофта и лекторов Татьяны Рентовой и Евгении Герасименко.

## ТРАДИЦИОННО ВСТРЕТИЛИСЬ В АТЕЛЬЕ «ЛАЙМ»

29 сентября состоялась встреча действующих социальных предпринимателей Норильска с представителями активных НКО на тему объединения в грантовых проектах.

Цель — усиление и улучшение решения социальных вопросов в НПР, объединение сил. По результатам встречи были освещены возможности взаимодействия НКО и социальных предпринимателей, участники говорили про успешные грантовые истории, про то, что



каждый грант должен отвечать на вопрос «А что же дальше? Как моя (твоя) грантовая идея или история будет жить после ее реализации?». Эта цель гораздо важнее, чем победа в грантовом конкурсе. В ходе обсуждения были также рассмотрены существующие направления социальной деятельности норильских предпринимателей и их соответствия грантовым номинациям. Был разработан механизм по включению в периметр проекта индивидуального предпринимателя, осуществляющего на безвозмездной основе спортивно-патриотическую деятельность с воспитанниками Норильского детского дома. Встреча проходила под руководством наставника Школы социального предпринимательства Виктории Артеменко в ее ателье «Лайм».

## ОБЩАЛИСЬ СО СЛУШАТЕЛЯМИ ШКОЛЫ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

17 ноября в рамках проекта состоялась встреча слушателей Школы социального предпринимательства компании «Норникель». Участники поделились с бизнес-тренером Алексеем Молчановым своими достижениями и результатами после прохождения обучения, рассказали о своих успехах, изменениях, планах:

— Алина Донова запустила свой проект, клинику эстетической медицины AntiAge Clinic. Сейчас в команде Алины пять врачей разного направления. Все специалисты работают на современном инновационном оборудовании. Со слов Алины, Школа помогла ей сделать первый шаг к развитию своего бизнеса. Теперь у Алины большие планы на будущее.



— Светлана Ковалева стала учредителем центра красоты «Гармония», успешно работающего второй год. Сейчас она открывает новые направления.

— Елена Фесько — дипломированный специалист-сексолог. После Школы стала четко определять свою целевую аудиторию и открыла новые направления в работе.

— Дмитрий Федоров. Его проект работал успешно до Школы, и часть инструментов Дмитрий знал. Но Школа дала много знаний и научила работать с презентациями, что привело к новым успехам.

— Зоряна Смирнова давно и очень успешно работает в направлении грузоперевозок. На обучении Зоряна получила навыки управления человеческими ресурсами и применила их в работе.

— Ольга Сивкова стартовала проект «Таймырские истории» в мае 2019 г. Более 350 горожан и гостей уже стали экскурсантами и по-другому взглянули на Норильск и территорию.

— Виктория Сычева успешно открыла свою фитнес-студию. В команде у Виктории четыре тренера, и это только начало. Два года учебы в ШСП дали Виктории хорошие знания и опыт.

Школа дает результаты в независимости от того, дошли ли они до инвестиционной сессии или нет. И это подтверждают выпускники своими успехами. Очень приятно было услышать от ребят о своих достижениях, новых умениях, планах на будущее. На встрече ребята выразили слова благодарности, признательности и сделали сюрприз для своего бизнес-тренера Алексея Молчанова и Управления благотворительных проектов «Норникеля».

## ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ТРЕТЬЕМ СЛЕТЕ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ СЕВЕРА

8 декабря в Мончегорске Мурманской области состоялся слет социальных предпринимателей Севера, посвященный туризму. Инициатором проведения слета выступила компания «Норникель». Мероприятие было проведено уже третий год подряд. Главной темой обсуждения в этот раз стало создание туркластеров в Заполярье.

В числе спикеров — представители «Норникеля», администрации Мурманской области и Мончегорска, Кольской ГМК, Агентства развития Норильска и Камчатского центра молодежного туризма «Росомаха». Участие в слете принял исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев.



Слет открылся 8 декабря ярмаркой товаров социальных предпринимателей, прошло дефиле. Это был отличный повод показать результаты своего труда Виктории Артеменко. Ее бизнес-проект — ателье-студию «Лайм» — «Норникель» поддержал в 2017 г. беспроцентным займом. Всего с 2014 г., когда компания начала развивать социальное

предпринимательство на территориях своего присутствия, 25 бизнес-инициатив получили ссуды на сумму 81,15 млн руб. Еще 30 бизнес-проектов после завершения курса стартовали самостоятельно. Более 500 слушателей прошли обучение, создано 135 рабочих мест. Авторы десяти проектов уже вернули заемные средства компании.

Как известно, социальное предпринимательство призвано решать острые проблемы территории при помощи бизнес-инструментов. При этом туризм — та самая сфера, где активную роль могут сыграть не гиганты и монополии, а отдельные люди, частные и социальные предприниматели. Так, например, уже несколько лет успешно работают созданные в рамках программы «Мир новых возможностей» социальные предприятия: мини-гостиницы, базы отдыха и центры активного досуга. Красивейшая природа Севера, удивительные обычаи Заполярья и кухня, неповторимость и самобытность — все это с каждым годом может привлекать все больше и больше туристов, отмечают эксперты.

Во время командной квест-игры участникам слета предложили не только познакомиться с интересными практиками в различных сферах туризма, таких как гастротуризм, событийный туризм, промышленный туризм, экотуризм, но и придумать собственные проектные идеи. В программе мероприятия были также два мастер-класса:

1. Об SMM-продвижении туристических продуктов и сервисов в Instagram.
2. О сторителлинге для туризма. Как истории о людях, месте, блюде и даже камне помогают продвигать и продавать туруслуги? Что может стать «продающей» историей и как создать такую историю?

Завершающее интерактивное кейс-шоу от экспертов-практиков помогло социальным предпринимателям завести полезные знакомства, найти ресурсы и объединиться с другими участниками для реализации совместных проектов.

## ОРГАНИЗОВАЛИ ИНТЕНСИВ АКСЕЛЕРАТОРА СОЦИАЛЬНЫХ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ

С 16 по 19 января 2020 г. в Норильске состоялся стартовый интенсив Акселератора социальных бизнес-проектов. Эксперты федеральной акселерационной программы Фонда поддержки социальных проектов при участии компании «Норникель» провели для предпринимателей Норильска и Таймыра первые занятия. Участники программы, а их более 30 человек, узнали об опыте реализации социальных проектов, специфике работы трекеров, командообразовании, научились готовить бизнес-планы и продвигать свои проекты в digital-среде.



По итогам интенсива состоялись презентации проектов перед трекерами и экспертами Фонда, которые провели оценку и дали рекомендации командам для прохождения в акселерационную программу.

Вся программа была рассчитана на период до 1 апреля и включала в себя очные этапы акселератора: стартовый интенсив, тренинг по подготовке презентации к демо-дню и демо-день; а также этапы акселератора, реализуемые посредством дистанционных технологий: вебинары по программе, еженедельное взаимодействие с трекером на протяжении 10 недель и трекин-митинги по расписанию.

1 апреля состоялись презентации лучших проектов.

Отметим, что Фонд поддержки социальных проектов учрежден в соответствии с решением Наблюдательного совета АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» в 2017 г. с целью развития среды социальных проектов и социального предпринимательства в России. Директор Фонда — Евгения Шохина.

Партнером акселератора выступает Союз промышленников и предпринимателей Заполярья, в работе акселератора принимает участие исполнительный директор Союза Михаил Киселев.

## ОБСУДИЛИ ВРЕДНУЮ И ПОЛЕЗНУЮ ЛИТЕРАТУРУ

12 февраля на неформальной встрече участники сосредоточились на обсуждении одного вопроса — о пользе и вреде специальной литературы для предпринимателей. В настоящее время множество выпускаемых и рекомендуемых книг написаны американскими и европейскими авторами,



учитывая их менталитет, потребительские предпочтения и развитие гражданского общества. Это относится и к литературе по социальному предпринимательству. Тысячи разнообразных книг приносят доход издательствам и могут сильно отвлечь от дел аналогично бесконечным тренингам и курсам. Полки магазинов переполнены биографиями и кейсами предпринимателей, и все они считают себя успешными, на практике же все бывает с точностью до наоборот.

Конечно, издаются сильные и мотивирующие книги с уникальным контентом, но нужно потратить время на поиск именно такого материала. Поэтому Клуб в 2016–2018 гг. создавал списки наиболее интересной и продвинутой литературы. В конце 2020 г. такой список появится вновь по результатам аналитики и отзывов реальных предпринимателей. Исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев считает, что в некоторых случаях бизнес-книги только вредят, а чтение таких книг — самое вредное занятие, на которое может тратить время владелец бизнеса вместо того, чтобы заниматься реальной работой.

Итог встречи — основной посыл книги Роберта Саттона «Не работайте с м\*даками. И что делать, если они вокруг вас». Ресурсы лучше тратить на развитие себя и своего дела.

# СЕЗОН 2020–2021

## ОТМЕТИЛИ ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

С 2010 г. 27 февраля представители третьего сектора всей планеты отмечают Всемирный день неправительственных организаций. Ежегодно этот день НКО проводят тематические флешмобы и фотовыставки, дискуссии и «уроки доброты», чтобы рассказать о своих проектах и людях, которым помогают. В СМИ выходят многочисленные публикации о неправительственных и некоммерческих организациях, а политики и общественные деятели выступают с призывами поддержать деятельность НКО.



Миссия НКО — сделать мир более счастливым и справедливым, поддержать тех, кто нуждается в помощи, найти уникальные решения для сложных социальных проблем. Именно ради этих высоких целей создаются некоммерческие организации. Сотрудники и волонтеры НКО работают, чтобы изменить мир к лучшему, а не для извлечения прибыли. Вот откуда слово «некоммерческие».

В марте 2020 г. некоммерческая организация «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» вновь стала оператором Делового клуба социальных предпринимателей Арктики, привлекая к реализации проекта социальных предпринимателей Норильска и Таймыра, волонтеров и множество давних партнеров.

Мы поздравили всех членов Клуба и некоммерческие организации с праздником!

## ВОШЛИ В ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ ЭНДАУМЕНТА «НАШ НОРИЛЬСК»

20 февраля 2020 г. в Норильске состоялась презентация Фонда управления целевым капиталом «Наш Норильск». Новый инструмент поддержки будет действовать на территории Норильска и Таймыра. Учредителями организации стали экс-директор Заполярного филиала компании «Норникель» Александр Рюмин, экс-руководитель Агентства развития Норильска Светлана Рубашкина и экс-генеральный директор и главный редактор красноярской телекомпании «7 канал» Игорь Астапов. Полное название проекта — «Специализированный фонд управления целевыми капиталами приоритетных социальных направлений». Фонд будет оказывать поддержку проектам сферы науки и образования, культуры и искусства, медицины и здравоохранения, физкультуры и спорта, социальной помощи и поддержки, охраны окружающей среды.



Фонд учрежден 24 декабря 2019 г. Основной вид деятельности — вложения в уставные капиталы и венчурное инвестирование. Директором Фонда назначен Константин Горбунов, депутат Норильского городского Совета, экс-ректор Корпоративного университета «Норникеля». Надзор за работой Фонда будет осуществлять Попечительский совет. В его состав вошли три человека, среди которых исполнительный директор РОП «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья», бизнес-омбудсмен Норильска Михаил Киселев, представляющий в составе Совета предпринимательское сообщество.

## НАЧАЛИ НОВЫЙ СЕЗОН КЛУБА С РЕБРЕНДИНГА

15 марта 2020 г. стартовал пятый сезон проекта «Клуб социальных предпринимателей Арктики», традиционно реализующегося при поддержке благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель».

Обновился фирменный стиль Клуба. Преобразился логотип, теперь вместо смелой оранжево-синей цветовой гаммы он выполнен в сине-зеленых тонах, обозначающих переход предпринимателей на зеленую и синюю экономику, черты экологичности и позитивного настроения. Девиз 2020–2021 гг.: «Сообщество доброго бизнеса».



Новеллой проекта стало обсуждение мероприятий по представлению социальных предпринимателей на традиционных конкурентных рынках путем формирования механизмов передачи им государственных и муниципальных социальных услуг. В работе Клуба, как и ранее, могут бесплатно поучаствовать все действующие предприниматели Норильска и Таймыра.

## ПОДДЕРЖАЛИ ПРИСВОЕНИЕ НОРИЛЬСКУ ПОЧЕТНОГО СТАТУСА

20 марта на заседании Общественной палаты Норильска было представлено обращение руководителей НКО в адрес органов местного самоуправления о присвоении городу почетного звания «Город трудовой доблести». В ходе предыдущего заседания палаты общественники единогласно поддержали идею обратиться к городским властям с просьбой инициировать процедуру.

Федеральный закон, предусматривающий такую возможность, был подписан Президентом РФ в 2020 г. Практически сразу после этого руководители норильских НКО решили обратиться в органы местного самоуправления с коллективным письмом в поддержку инициативы. Согласно тексту закона такого звания удостоиваются российские города, внесшие существенный вклад в достижение Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. Вклад Норильска в борьбу с фашистами огромен. Письмо в адрес руководства Норильска было подписано 31 руководителем местных общественных организаций, представляющих интересы более 3000 горожан. Поддержали инициативу и норильские предприниматели. Обращение подписали председатель Правления регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» Константин Тетиевский и исполнительный директор Союза, бизнес-омбудсмен Норильска Михаил Киселев. Они считают, что Норильск, безусловно, достоин почетного звания и особого статуса.



## ВКЛЮЧИЛИСЬ В РЕГИОНАЛЬНЫЙ РЕЕСТР СО НКО

В феврале 2020 г. отдел по работе с общественными объединениями и некоммерческими организациями администрации г. Норильска включил в реестр социально ориентированных некоммерческих общественных и волонтерских организаций (СО НКО) региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья».

Согласно федеральному законодательству организации, включенные в официальный реестр СО НКО, могут рассчитывать на государственную поддержку, т. к. являются исполнителями общественно полезных услуг. Союз может участвовать в конкурсах на размещение заказов для государственных и муниципальных нужд по приоритетным видам деятельности поддерживаемым государством НКО: социальная поддержка и защита граждан, охрана окружающей среды, культурных и исторических объектов, оказание юридической помощи, добровольчество, образование, спорт и т. д. Реестр СО НКО размещен на официальном сайте Норильска: [www.norilsk-city.ru/associations/36492/index.shtml](http://www.norilsk-city.ru/associations/36492/index.shtml).

В 2019 г. Союз был включен в федеральный реестр инфраструктурных организаций, созданных для поддержки НКО и социальных предпринимателей.



## ПРАЗДНОВАЛИ ДЕНЬ ПОЛЯРНИКА

С 2013 г., согласно Указу Президента РФ № 502, 21 мая празднуется День полярника.

Появление новой даты в календаре преследует сразу несколько целей. Во-первых, поощрить и отдельно отметить людей, работающих в непростых условиях. Во-вторых, поднять престиж профессии и обратить внимание на такую далекую, но одновременно очень важную и нужную географическую территорию, как наша Арктика. У истоков празднования Дня полярника стоит президент Ассоциации полярников, специальный представитель Президента России по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике Артур Чилингаров. Он считает, что сегодня полярниками называют специалистов многих гражданских и военных профессий: ученых и строителей, летчиков и моряков, врачей и учителей, гидов и металлургов, тех, кто работает в высоких широтах. Причастны к празднику все жители и коренные народы арктических регионов, поэтому День полярника по праву считается нашим общим праздником!



## ВЫРАБОТАЛИ «АДАПТАЦИЮ 2.0» В ОНЛАЙН-РЕЖИМЕ В ПАНДЕМИЮ

26 мая, в День российского предпринимательства, в режиме онлайн одновременно собрались 26 человек из семи городов России. Уже в третий раз в 2020 г. эксперты обсудили наиболее сложные проблемы предпринимательства в удаленном режиме с начала пандемии коронавирусной инфекции. Участники веб-конференции затронули жизнь социальных предпринимателей Арктики во время ограничительных режимов изоляции, первых шагов во время выхода из режима и возврата к полноценному функционированию инфраструктуры городов. Также подробно рассматривались беспрецедентные меры негосударственной поддержки предпринимателей от компании «Норникель» в регионах присутствия.

Исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья, бизнес-омбудсмен Норильска Михаил Киселев поздравил с Днем российского предпринимательства от имени РСПП и вручил почетную грамоту «За развитие социального предпринимательства в Арктической зоне РФ» заместителю директора Департамента социальной политики, начальнику Управления социальных и благотворительных программ компании «Норникель» Игорю Сухотину (Москва). Почетная грамота подписана президентом РСПП Александром Шохиним.



Игорь Валентинович в ответном слове поблагодарил за награду и первым ответил на наиболее актуальные вопросы по тематике веб-конференции. Он подробно рассказал о том, какие меры поддержки предоставляет компания «Норникель» субъектам малого и среднего предпринимательства, а также о планах компании по развитию проектов «Школа социального предпринимательства» и «Акселератор социальных предпринимателей» в 2020–2021 гг.

В мероприятии приняли участие директор АНО «Центр управления проектами» Ольга Буч, представляющая Мурманскую область, исполнительный директор Фонда поддержки социальных проектов Дмитрий Богданов (Москва), бизнес-тренер Алексей Молчанов (Красноярск). Вместе со спикерами в веб-конференции приняли участие старший менеджер Управления социальных и благотворительных программ компании «Норникель» Ирина Жуйкова (Москва), начальник Управления благотворительных программ Заполярного филиала компании «Норникель» Наталья Дунаева, заместитель начальника Управления благотворительных программ Заполярного филиала компании «Норникель» Светлана Семенкова, заместитель директора по развитию бизнес-среды АНО «Агентство развития Норильска» Сергей Ваганов, директор лыжной базы «Оль-Гуль» Полина Киселева, директор турбазы «Горизонт» Алексей Лупка, ментор Клуба социальных предпринимателей Арктики Сергей Канавин, Екатерина Галайда из фонда «69 параллель», Кирилл Цай, предоставляющий рекламные услуги и услуги видеомонтажа, депутат Норильского городского Совета депутатов Эдилия Ерохина, руководитель центра грудничкового плавания «Белый медвежонок» Василий Савостин, президент Федерации функционального многоборья «Кроссфит» Константин Кочан, чемпион мира по пауэрлифтингу Иван Кузьменко (Дудинка), социальные предприниматели: директор ателье «Лайм» Виктория Артеменко и директор Центра развития личности «Старт» Юлия Николаева, другие участники.

## БЛАГОДАРИЛИ ДРУЗЕЙ И ПАРТНЕРОВ

26 мая в тринадцатый раз в России отмечался День предпринимательства. По традиции Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) и его региональные отделения вручают награды наиболее эффективным и отличившимся активной системной работой представителям бизнеса и инфраструктурных организаций.

В этом году за поддержку предпринимательства в Арктической зоне Красноярского края награжден коллектив АНО «Агентство развития Норильска» и лично его директор Максим Миронов. Почетную грамоту от имени президента РСПП Александра Шохина вручил исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев. Он также передал присутствующим слова поздравления главы Российского союза промышленников и предпринимателей: «РСПП делает и будет делать все возможное, чтобы бизнес не страдал от несоразмерной налоговой нагрузки, чтобы его развитию не препятствовали административные барьеры, наконец, чтобы в эти кризисные месяцы предпринимательское сообщество не просто выжило, но стало сильнее,



воспользовались новыми посткризисными возможностями. Желаю вам крепкого здоровья, оптимизма, уверенности в своих силах. Пусть все ваши планы будут успешными, а бизнес — стабильным и процветающим!».

## ВНЕСЛИ ДОПОЛНЕНИЯ В ПЛАН СТРАТЕГИИ ССЭР СЕВЕРА И АРКТИКИ

Союз промышленников и предпринимателей Заполярья предложил органам МСУ Севера Красноярского края внести дополнения в План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития северных и арктических территорий и поддержки коренных малочисленных народов Красноярского края до 2030 года. План (дорожная карта) создается Агентством по развитию северных территорий и поддержке коренных малочисленных народов Красноярского края.

В число дополнений, предложенных Союзом, вошли:

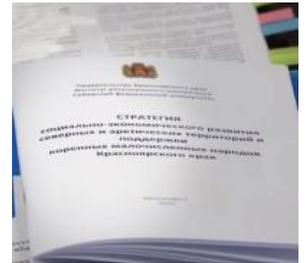
— Субсидирование расходов на программы повышения квалификации или переобучения лиц из числа КМНС (в адрес Агентства по развитию северных территорий и поддержке КМН).

— Передача муниципальных полномочий (функций) в социальной, образовательной, культурной и спортивной сфере субъектам социального предпринимательства и социально ориентированным некоммерческим организациям на конкурсной основе. Разработка региональной и муниципальной программы в связи с принятием пакета изменений в федеральном законодательстве о социальном предпринимательстве (в адрес Министерства экономики и регионального развития и Министерства социальной политики Красноярского края).

— Поддержка программ внедрения технологий искусственного интеллекта, робототехники, создания центров обработки данных и иных проектов развития локальной цифровой экономики. Разработка региональной и муниципальной программы развития высоких технологий (в адрес Министерства цифрового развития Красноярского края).

— Реализация Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в части поддержки туристической деятельности. Создание плана (дорожной карты) мер поддержки развития арктического туризма на региональном и муниципальном уровнях.

— Разработка программы моделирования экономических последствий потепления в Арктической зоне Красноярского края. Предварительный расчет социально-экономических последствий климатических изменений, прямо влияющих на современную хозяйственную деятельность и будущее освоение Арктики (в адрес Министерства природных ресурсов и экологии РФ, Министерства экологии и рационального природопользования Красноярского края).



## УЧАСТВОВАЛИ В РАЗДЕЛЕ «СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО» РСПП

В новой версии официального портала Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) представлен раздел, посвященный социальному предпринимательству в России и в мире.

Раздел содержит направления работы РСПП в сфере поддержки социального предпринимательства и несколько блоков:

— Общая информация. Определение социального предпринимательства, юридические аспекты.

— Новости о развитии социального предпринимательства в России.

— Корпоративные практики. Доступны кейсы компаний «Северсталь», СУЭК, «Норникель», «Атомредметзолото» и других.

— Партнеры.

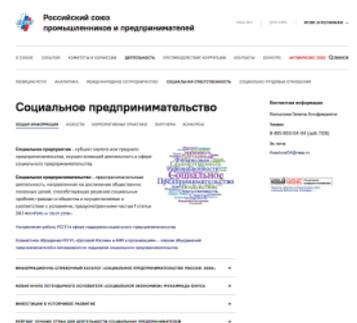
— Конкурсы, связанные с развитием отрасли.

Также в разделе представлены:

— Информационно-справочный каталог «Социальное предпринимательство России. 2020» — <http://media.rssp.ru/document/1/1/c/1cdd3ea95bfed7a48f9db5c469080875.pdf>.

— Новая книга легендарного основателя социальной экономики Мухаммада Юнуса — <http://www.alpinabook.ru/catalog/economics/507051/>.

— Инвестиции в устойчивое развитие. Исследование размера и влияния современного рынка



импакт-инвестиций (инвестиций социального воздействия) компании Global Impact Investing Network (GIIN).

— Рейтинг лучших стран для деятельности социальных предпринимателей.

Раздел постоянно пополняется новостями, кейсами, законодательными инициативами. Следите за обновлениями.

Главная страница: <http://pcnn.pf/activity/social/social/>.

## ПОДТВЕРДИЛИ СТАТУС ИНФРАСТРУКТУРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ НКО

14 июля 2020 г. РОР «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» подтвердил статус инфраструктурной организации для НКО и обновил информацию о своей деятельности на специализированном портале Благотворительного фонда развития сообщества «Гарант» (Архангельск). Союз признан специализированным ресурсным центром для социальных предпринимателей и социально ориентированных НКО, ведущих предпринимательскую деятельность в регионах Арктической зоны России, в первую очередь, в Красноярском крае и Мурманской области.

В число базовых услуг Союза включены консультирование, проведение семинаров и тренингов по различным темам (обучение), аналитическая и исследовательская деятельность, организация мероприятий по вопросам развития НКО. Специфические услуги: организация и проведение грантовых конкурсов, представительство НКО в суде и органах власти. Уровень развития Союза как ресурсного центра — «Зрелость». Основным проектом является деятельность как ресурсного центра социальных предпринимателей Арктики (бизнес-инкубатор и Клуб социальных предпринимателей). В число наиболее ярких событий последнего времени вошел цикл видеоконференций для социальных предпринимателей «Адаптация 2.0», проведенный совместно экспертами из Норильска, Мурманска, Москвы, Красноярска, Дудинки и других городов России. Обновленная страница Союза промышленников и предпринимателей Заполярья на портале «Инфраструктурные организации для НКО»: <https://ngomap.ru/companies/117>.



## ОРГАНИЗОВАЛИ ДЕНЬ СОСЕДЕЙ В КАЙЕРКАНЕ

5 сентября при поддержке волонтеров в Норильске состоялись праздники двора под названием День Соседей.

В мероприятиях приняли участие около 200 жителей. Несмотря на пасмурную погоду, было многолюдно и весело. Праздник был организован УК «Северный управдом» в районе Кайеркан, во дворе дома по ул. Строительной, 2. Компания является членом Клуба и регулярно проводит подобные мероприятия в рамках программы корпоративной социальной ответственности, ведь руководитель «Северного управдома» Константин Тетиевский является председателем РОР «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья».



Праздник состоялся с соблюдением всех необходимых мер предосторожности в условиях коронавируса, участники и организаторы использовали средства индивидуальной защиты, соблюдали социальную дистанцию. Наряду с творческими номерами и развлекательными конкурсами функционировали три площадки:

— Спортивные интерактивы для взрослых и детей, где можно было принять участие в эстафетах и выиграть полезные призы;

— Зона аквагрима, где всем желающим на лице рисовали забавные маски и рисунки;

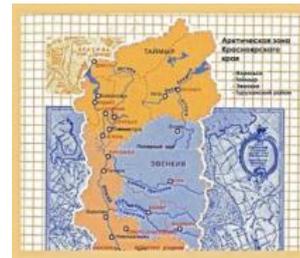
— Информационный блок, где представители управляющей компании консультировали жильцов в вопросах ЖКХ.

## СОЗДАЛИ ГРУППУ «СЕВЕР 1» БИЗНЕС-ОМБУДСМЕНОВ АРКТИЧЕСКИХ МО КРАЯ

С предложением о создании отдельной группы Уполномоченных по защите прав предпринимателей из муниципалитетов Арктической зоны Красноярского края выступил 23 сентября 2020 г. бизнес-омбудсмен Норильска Михаил Киселев.

Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Красноярском крае

Станислав Заблоцкий первоначально предложил создать семь территориальных групп представителей, объединенных по географическим и экономическим спецификам ведения бизнеса. В группу «Север» должны были войти все северные территории Красноярского края. Однако Михаил Киселев предложил выделить еще одну, восьмую, группу Арктической зоны Красноярского края в связи с явными климатическими, логистическими и ценообразовательными спецификами и аномалиями этого участка региона.



В итоге в Красноярске это решение было поддержано. В новую группу «Север 1» вошли четыре муниципальных образования: Норильск, Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район, Эвенкийский муниципальный район и Туруханский район. Все эти территории полностью или частично входят в состав Арктической зоны России, и на них распространяются особые федеральные меры поддержки предпринимательства, не действующие в других северных регионах Красноярского края.

## ПРОХОДИЛИ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ ПЕРЕПОДГОТОВКУ

С 22 сентября по 26 октября 2020 г. Центр РНО проводил дистанционный курс «Точки контакта: улучшаем отношения с клиентами, донорами и волонтерами».

Вместе с преподавателями участники курса проанализировали, какое впечатление их НКО производит на благополучателей, доноров и волонтеров, увидя, в какие моменты возникают барьеры, сложности, разрыв коммуникаций, которые мешают получать гранты и пожертвования, поддерживать лояльность благополучателей и волонтеров. Одним из слушателей курса стал исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев в рамках работы Клуба социальных предпринимателей Арктики. Курс разработан Центром развития некоммерческих организаций в рамках проекта «Повышение квалификации сотрудников НКО онлайн: быстро, качественно и практично» и реализуется с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов.



## РАССЫЛАЛИ ПАМЯТКУ «КАК СТАТЬ РЕЗИДЕНТОМ АЗРФ»

С 28 августа 2020 г. Минвостокразвития и Арктики России начало прием заявок на получение статуса инвестора-резидента Арктической зоны. Союз промышленников и предпринимателей Заполярья разработал и разослал предпринимателям краткую памятку о резидентстве и принятых льготах по состоянию на сентябрь 2020 г. Планируется, что после 1 января 2021 г. некоторые преференции будут обновлены и добавлены.



Скачать памятку можно тут: <http://www.rspp-arctic.ru/userfiles/images/news/2002/status-rezidenta-az-rf-2020.pdf>.

## ПРОВОДИЛИ ВЫЕЗДНЫЕ БИЗНЕС-УИКЕНДЫ

2 октября состоялась первая после пандемии коронавирусной инфекции встреча Клуба на загородной лыжной базе «Оль-Гуль» в формате бизнес-уикенда.

В этот день одновременно в очном режиме общались 12 предпринимателей. Днем ранее в кратком онлайн-формате встретились еще 19 человек из Москвы и Красноярского края. Тема встречи двух дней идентичная — «Социально ответственный бизнес в Арктике в период между ограничений». Это четвертое заседание в этом году. Первые три состоялись только в онлайн-режиме на платформе Zoom с участием представителей Красноярска, Москвы, Мурманска, Мончегорска, Санкт-Петербурга, Дудинки.



Обсуждение затронуло жизнь социальных предпринимателей Арктики во время ограничительных режимов изоляции, а также подготовку к возможной второй волне ограничений. Также подробно рассматривались меры государственной и негосударственной поддержки предпринимателей от компании «Норникель» в регионах присутствия: Красноярском крае, Мурманской области, Забайкальском крае.

Руководитель Клуба, социальный предприниматель Роман Гранов обозначил главные

вопросы встречи и предполагаемый формат проведения. Исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев детально рассказал про меры поддержки предпринимательского сообщества на севере Красноярского края от компании «Норникель». На вопросы проведения Школы социального предпринимательства и Форума социальных технологий ответила заместитель начальника Управления благотворительных программ ЗФ компании «Норникель» Светлана Семенкова.

Присутствующим предпринимателям были вручены свидетельства членов Клуба социальных предпринимателей Арктики, остальные участники Клуба и Академии социального партнерства получат их позднее или в электронном варианте.

В течение полуторачасовой дискуссионной беседы предприниматели делились своим опытом и реальными идеями внутренней кооперации в режиме самоизоляции. В завершении встречи члены Клуба направили своим коллегам, социальным предпринимателям Мурманской области, челендж-вопрос «Пойдет ли бизнес такси на олене?».

## ЧИТАЛИ ТОП-10 КНИГ ДЛЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

В октябре, традиционно в рамках работы Клуба, эксперты Союза промышленников и предпринимателей Заполярья составляют свой список из десяти наиболее интересных книг для социальных предпринимателей, вышедших в 2019–2020 гг. Это десять полезных, по мнению российских экспертов, книг для социальных изменений при помощи бизнес-моделей. Это книги о трансформации не только бизнеса, но и нашего сознания, некоторые из них провокационные, некоторые очень откровенные, но они созданы на основе реального опыта предпринимателей со всего мира.



Скачать краткое описание книг топ-10: <http://www.arctic-social.biz/userfiles/images/klub/spisok-knig-sp-2020-grant.pdf>.

## ФОРМИРОВАЛИ ПРОФСТАНДАРТ «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ»

С 2013 г. коллектив экспертов ведет разработку проекта профессионального стандарта предпринимателя. В феврале 2020 г. при Совете по профессиональным квалификациям финансового рынка создана рабочая группа по доработке и подготовке окончательной редакции этого документа. В ее состав входят действующие предприниматели, сотрудники научно-образовательных организаций, РСПП, Опоры России. Рабочая группа просит высказывать предпринимателей свое мнение относительно проводимой работы и ответить на вопросы, содержащиеся в опросных листах.

Популяризация профессионального предпринимательства и разработка профессионального стандарта по предпринимательству

Опросный лист

Адрес электронной почты\*

Ваш адрес не будет опубликован.

Отметьте наиболее очевидные, на ваш взгляд, черты предпринимательства. Предпринимательство – это прежде всего:

способность создавать позитивные социальные ценности и черт характера – преданность, ответственность, исполнительность, честность и терпимость и уважение, порядочность, добросовестность.

Для улучшения восприятия предпринимательства как уважаемого рода деятельности необходимо охарактеризовать профессию предпринимателя, указав присущие ей функции и действия; выделить и обосновать перечень знаний и навыков, необходимых для работы предпринимателем на профессиональном уровне; развеять антипредпринимательские мифы и развенчать вульгарные стереотипы. Активные участники Клуба высказали свои предложения по всем вопросам.

## УЧАСТВОВАЛИ В СЛЕТЕ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ СЕВЕРА

4–5 декабря 2020 г. в Норильске состоялся слет социальных предпринимателей Севера. Это ежегодное мероприятие для владельцев малого и среднего бизнеса, а также некоммерческих организаций.

Слет проводится с 2017 г., в 2020 г. расширил географию — участниками стали не только бизнесмены из Норильска, Дудинки, Мончегорска, Заполярного и Никеля, но и из других регионов страны. Благодаря новому формату онлайн-конференции в одном виртуальном пространстве объединились лучшие бизнес-практики.



В работе слета приняли участие представители Клубов социальных предпринимателей Мурманской области (АНО «Центр управления проектами») и севера Красноярского края (РОР «СПП-Заполярье»), работающие при поддержке «Норникеля».

Союзы Коорсовета РСПП по развитию Северных территорий и Арктики, организаторы работы

Клуба в Норильске и на Таймыре представляли исполнительный директор «СПП-Заполярье» Михаил Киселев, председатель Комитета по развитию туризма и предпринимательства Полина Киселева, член Правления «СПП-Заполярье» Сергей Канавин и член Президиума Коорсовета Александр Федотовских. Они приняли участие в работе мастер-классов, презентации идей изобретений участников марафона ИМАКЕ и в других мероприятиях. Обсуждение итогов Слета состоялось на заседании Клуба.

## ПОМОГАЛИ В ВЫБОРЕ НОВОГО НАЛОГОВОГО РЕЖИМА С 2021 Г.

10 декабря 2020 г. Уполномоченный при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей Борис Титов напомнил представителям бизнес-сообщества о том, что с 2021 г. в России упраздняется режим ЕНВД и необходим выбор налогового режима. Предпринимателям необходимо не откладывая подать в налоговую инспекцию заявление о переходе на другой налоговый режим, иначе с января 2021 г. ФНС переводит на общий режим налогообложения. На основании рекомендаций федерального бизнес-омбудсмена Клуб разработал специальную памятку для того, чтобы в оставшееся до Нового года время предприниматели смогли сделать свой выбор.



## УЧИЛИСЬ В ЛАБОРАТОРИИ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В декабре 2020 г. Лаборатория социального предпринимательства провела цикл вебинаров «Бизнес в кризис. Точки роста, рекомендации, антикризисные модели». В рамках цикла слушатели познакомились с новым подходом к маркетингу, узнали о способах управления эмоциями и научились интегрировать изменения в свой бизнес. Участники Клуба в течение нескольких лет являются слушателями вебинаров Лаборатории. В декабре Клуб принял участие сразу в четырех вебинарах:

— 6 декабря. «Перезагрузка. Новый маркетинг. Цена и ценность в наши дни». Альбина Ляуширианова, эксперт в области построения маркетинговых стратегий и обладатель двух наград Effie за эффективные маркетинговые решения, рассказала о новых подходах к маркетингу и основных трендах рынка рекламы, а также поделилась инструментами, которые помогут разработать успешную стратегию.

"Бизнес в кризис.  
Точки роста,  
рекомендации,  
антикризисные  
модели"



— 10 декабря. «Бизнес на эмоциях — как это работает?». Как эмоции влияют на нас и наши решения? Как можно вызывать те или иные эмоции в людях? Что нужно знать, чтобы научиться управлять своими эмоциями и эмоциями других людей? Об этом и многом другом рассказал Игорь Кузнецов, предприниматель и бизнес-тренер, преподаватель международной бизнес-школы ЕМАС.

— 17 декабря. «Страх перемен: как управлять изменениями». Рост бизнеса невозможен без постоянных изменений. На вебинаре Нармина Велиева, региональный представитель ИЦ «Сколково», директор ГК «Пилот» и технопарка FABRIKA, рассмотрела причины и фазы изменений, рассказала о том, как преодолеть страх перед изменениями, и поделилась методами интеграции изменений в команду.

— 23 декабря. «Как трансформируется начальное образование». Мир меняется постоянно: растет другое поколение детей, меняются требования к образованию. В период пандемии стали особенно заметны проблемы перехода образовательных организаций на современные цифровые технологии и новые модели обучения. На вебинаре слушатели вместе с Натальей Петровой, учредителем сети детских развивающих центров «Сема», сети частных детских садов «Вундеркинд» и «Новые школы», подробно разобрали тренды рынка образования и посмотрели, какие направления будут развиваться дальше, а что надо срочно переупаковать.

## ВЫСТУПАЛИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ ФОРУМАХ

17 декабря 2020 г. в Москве корпорация «Синергия» совместно с Федеральным агентством по туризму в коллаборации с проектом «Мой бизнес» провели Всероссийский онлайн-форум «Доступная среда и туризм». Мероприятие посвящено созданию в России среды, комфортной для путешествий людей с инвалидностью, развитию доступной среды и социального предпринимательства в области инклюзии.

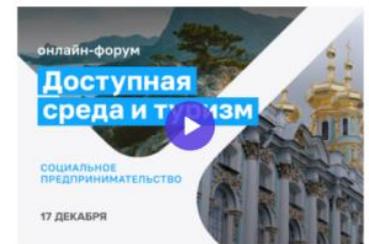
В рамках форума обсуждались роль и стратегия государственной поддержки в развитии доступной среды и туризма в России, создание единой карты объектов инклюзивной инфраструктуры, роль волонтерского движения в формировании доступной среды и другие важные вопросы развития отрасли. На форуме участники узнали об интересных маршрутах доступного туризма и познакомились с опытом реализации интерактивных проектов, объединяющих объекты доступной инфраструктуры. Свои проекты представили и специалисты северных регионов страны: Якутии, Камчатки, Ямала.

Представители органов власти, общественных организаций, волонтерского движения и социального предпринимательства обсудили более 200 актуальных вопросов. В работе зала «Социальное предпринимательство» принял соруководитель Клуба Александр Федотовских. Он представил в режиме чата проекты в сфере туризма на Таймыре и в Норильске, рассказал о своем видении параметров оценки доступности туристических маршрутов.

Отметим, что главным событием форума стала презентация Всероссийской интерактивной платформы доступного туризма корпорации «Синергия» и члена Общественной Палаты России Сергея Бурлакова при поддержке Ростуризма. Платформа будет аккумулировать все объекты доступной инфраструктуры как в сфере туризма, так и городской среды.

Трансляция форума проходила на цифровой платформе Synergy.Online.

Социальное предпринимательство



## ДЕЛИЛИСЬ ОПЫТОМ С КОЛЛЕГАМИ

23 декабря 2020 г. в формате видеоконференции состоялось заседание Координационного совета РСПП по развитию Северных территорий и Арктики. Заседание провел вице-президент РСПП, председатель Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики, председатель совета директоров ПАО «Совкомфлот» Сергей Франк.

В рамках заседания рассмотрели первые итоги реализации Федерального закона «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации»; вопросы разработки приоритетов международного сотрудничества Российской Федерации в Арктике и подготовке двусторонних дорожных карт сотрудничества с арктическими и неарктическими государствами; участие бизнес-сообщества в подготовке периода председательства Российской Федерации в Арктическом совете в 2021–2023 гг. и другие актуальные вопросы.



Член Президиума Совета Александр Федотовских рассказал участникам о проектах, реализуемых в Норильске, в частности, о работе по развитию системы социального предпринимательства. Сергей Франк отметил, что уходящий год по объективным причинам выдался сложным, однако работа по развитию Северных территорий и Арктики продолжалась несмотря ни на что.

## ВЫИГРАЛИ НОВЫЕ ГРАНТЫ

Два проекта с участием Союза стали победителями грантовой программы «Норникеля».

28 декабря были названы победители конкурса социальных проектов корпоративной благотворительной программы «Мир новых возможностей» в 2020 г. В число победителей конкурса вошли два проекта с участием РОП «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья». В 2021–2022 гг. Союз продолжит деятельность в области развития социального предпринимательства. В марте 2021 г. стартует проект «Клуб социальных предпринимателей Арктики "Трансформация"», цель которого — поддержка системы дополнительного обучения и нетворкинга социальных предпринимателей с целью обмена опытом, а также создание системы взаимопомощи. Мероприятия планируются в офлайн и онлайн-форматах, а география расширена. Кроме ТДНМР и Норильска, в проекте примут участие представители Мурманской области и Забайкальского края. Таким образом, будут задействованы все регионы присутствия «Норникеля» в России.



Грант традиционно выигран в номинации «Полюс роста». Проект реализуется при поддержке Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики Российского союза

промышленников и предпринимателей и Норильского городского Совета депутатов. В числе партнеров — Фонд ПСЭИРР «Возможность», АНО «Центр управления проектами» Мурманской области, АНО «Агентство развития Норильска», «Молодая Гвардия» (Норильское местное отделение), ООО «Северный управдом». Руководители проекта — Михаил Киселев, Роман Гранов и Александр Федотовских.

В номинации «Полюс города» победителем объявлена лыжная база «Оль-Гуль» с проектом «Акватория-Норильск». В течение полутора лет, начиная с апреля 2021 г., будет создана комфортная акватория для организации всесезонного активного отдыха горожан и массовых мероприятий, а также будет проведено благоустройство прибрежной зоны озера Оль-Гуль. РОР «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» выступает одним из партнеров проекта, а член Президиума Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Федотовских стал соруководителем. Руководитель проекта — Полина Киселева, директор лыжной базы «Оль-Гуль», председатель Комитета по туризму и предпринимательству Союза.

## ПРИСОЕДИНИЛИСЬ К ПЛАТФОРМЕ «ОТКРЫТЫЕ НКО»

Под занавес 2020 г. Союз промышленников и предпринимателей Заполярья, являющийся СО НКО, по статусу стал партнером онлайн-платформы «Открытые НКО». Адрес в сети: <https://www.dobro.live/>.

«Открытые НКО» — это уникальная онлайн-платформа, объединяющая некоммерческие организации и СМИ. Команда помогает социально ориентированным некоммерческим организациям по всей России рассказывать о своих добрых делах. Стороны обменялись баннерами и ссылками, а также будут размещать профильные материалы на своих сайтах.



Отметим, что проект «Открытые НКО» реализуется с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов.

## СОЗДАЛИ БИБЛИОТЕКУ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В конце 2020 г. было принято решение о создании и наполнении библиотеки для социальных предпринимателей Норильска и Таймыра в классическом формате.

Субъекты малого и среднего предпринимательства играют ключевую роль в развитии экономики любого государства. Именно они формируют основную прослойку социального предпринимательства и в связи с ограниченными ресурсами нуждаются в самых современных и разносторонних знаниях. Бизнес-библиотеки являются сильным и нужным инструментом развития. Наряду с тренингами, программами наставничества и коуч-сессиями библиотеки по всему миру и в России вносят заметный вклад в обучение.



Первая партия книг поступила из Москвы в начале января 2021 г., и в настоящее время библиотека содержит более 120 томов. Книги будут выдаваться под расписку. В библиотеке собрана информация для развития специализированных навыков и компетенций: управленческих, маркетинговых, юридических. Помощь в создании актуального списка книг оказал бизнес-тренер Алексей Молчанов, ведущий обучение социальных предпринимателей Арктики.

Библиотека располагается в головном офисе РОР «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» по адресу: г. Норильск, ул. Комсомольская, 10. Ответственный за выдачу книг — исполнительный директор Союза Михаил Киселев.

## ПОДВЕЛИ ИТОГИ ПРОГРАММ ОКАЗАНИЯ ПОМОЩИ МСП

В 2020 г. РОР «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» по программам Агентства развития Норильска и при финансовой поддержке компании «Норникель» реализовал два больших проекта по оказанию помощи малому и среднему бизнесу Норильского промышленного района, попавшему в сложную ситуацию в период пандемии коронавирусной инфекции.

Первый проект — выдача средств индивидуальной защиты (СИЗ)



для предприятий, работающих во время пандемии. Всего с 21.05.2020 г. по 30.11.2020 г. было выдано 1,35 млн шт. одноразовых масок, 201 тыс. пар одноразовых перчаток, 96 бактерицидных облучателей рециркуляторного типа, 4550 санитайзеров. Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших СИЗ, — 887, общее количество работников субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших СИЗ, — 11 250 чел. Выдача СИЗ осуществлялась по предварительным заявкам в специально оборудованном пункте в Гостином дворе.

Второй проект — компенсация затрат на грузоперевозки для компаний, временно прекративших деятельность в связи с запретом во время пандемии. Общая стоимость проекта — 60 млн руб. Всего заключено 188 договоров на оказание помощи субъектам малого и среднего предпринимательства, выплачено 24,3 млн руб. в качестве компенсации за перевозку грузов, на согласовании комиссии находятся договоры на сумму почти 11 млн руб., поступило 96 новых заявок на компенсацию на сумму в 13,2 млн руб. Проект выдачи средств индивидуальной защиты завершен, компенсация грузоперевозок продолжится в 2021 г.

## КОНСУЛЬТИРОВАЛИ БИЗНЕС ПО МЕРАМ ПОДДЕРЖКИ

5 февраля на платформе Zoom исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев провел вебинар «Компенсация до 50 % затрат на доставку грузов».

Компенсация до 50 % затрат на доставку грузов для бизнеса, деятельность которого ограничил Указ Губернатора Красноярского края, доступна для получения в Норильске и в 2021 г. До 1 млн руб. компенсации на грузоперевозки могут получить предприниматели, чья деятельность пострадала от пандемии. Мера поддержки была предложена Агентством развития Норильска, и в 2020 г. ей воспользовались 130 предпринимателей, получив в сумме свыше 32 млн руб. компенсации. Средства на выплаты выделены компанией «Норникель».

При этом принять участие в программе смогут и те предприниматели, кто ранее, в 2020 г., уже воспользовался поддержкой.

Михаил Киселев представил участникам презентацию с детальным разбором требований, порядком заполнения, решением сложных и спорных вопросов по заполнению документации на получении компенсации. В конце презентации он ответил на вопросы предпринимателей и предложил принять участие в работе Клуба. После окончания вебинара презентация была разослана по базе предпринимателей.

Всего в мероприятии приняли участие около 20 предпринимателей.



## УЧИЛИСЬ НОВЫМ GR-ТЕХНОЛОГИЯМ

11 февраля 2021 г. международный издательский холдинг «ЕвроМедиа» пополнил библиотеку Клуба интересной новинкой. Это второе, дополненное и переработанное издание известного на Дону журналиста, пиарщика, преподавателя, пресс-секретаря сенатора Совета Федерации Алексея Гриценко «PR в госсекторе от практика».

Автор ряда научных статей по журналистике рассматривает, как должна работать идеальная пресс-служба представителя власти или руководителя масштабного бизнеса. Основные процессы деятельности пиарщика описываются в 13 главах. Самая пикантная из них — «100 запретных фраз в пиаре», где приводится список распространенных, но бессмысленных и безграмотных фраз-клише и словосочетаний-паразитов.

Взаимодействие с органами власти и МСУ — одно из ключевых направлений работы Клуба, и мы готовы использовать новые GR-технологии.



# СЕЗОН 2021–2022

## УЧАСТВОВАЛИ В ВЕБИНАРЕ «HR СОЦИАЛЬНОГО БИЗНЕСА»

Предприниматели часто страдают от кадровой текучки и все время в поиске «сотрудника мечты». Согласитесь, сотрудники — главный ресурс социального предприятия. От их эффективной работы во многом зависит успех и процветание бизнеса. В ситуации, когда размер компании пока не позволяет нанять HR-специалиста, задачи по подбору и адаптации новых сотрудников ложатся на плечи самого социального предпринимателя. Но как, не будучи специалистом, найти сотрудников, к примеру, на позицию таргетолога, SMM-менеджера или администратора? Профессионалов, которые не только будут знать и любить свое дело, но и разделят ценности компании, гармонично вольются в коллектив? Как не ошибиться с решением на самой первой встрече и выстроить устойчивые отношения в дальнейшем?



11 марта Лаборатория на вебинаре ответила на следующие вопросы:

- Как собственнику малого бизнеса подбирать персонал (каналы привлечения, воронки подбора, профили должностей, инструменты оценки сотрудников);
- Что делать, есть специалист, который вам нужен, живет в другом городе (нюансы организации удаленной работы сотрудника);
- Как сделать так, чтобы «сотрудник мечты» остался;
- Какой % текучки — норма для компании;
- Как адаптировать персонал и удержать ключевых сотрудников;
- Какие способы материальной и нематериальной мотивации существуют.

Спикер вебинара — Наталья Попова, эксперт и трекер в корпоративных акселераторах компании «Мегафон» и «РБК», а также в акселераторах Якутии, Волгограда, Иркутска, Караганды по темам CustDev, HADI-циклы, unit-экономика, ЦА и ЦП, продажи. Имеет опыт работы в сфере управления персоналом более 12 лет, за время которой провела более 10 000 интервью и закрыла более 1000 вакансий. Кроме того, Наталья основала консалтинговое агентство HRAngel и запустила подкаст «Бизнес Кейс Шоу». В вебинаре приняли участие девять членов Клуба.

## ПРОВЕЛИ ПЕРВОЕ ЗАСЕДАНИЕ СЕЗОНА 2021–2022 ГГ. В ФОРМАТЕ ИГРЫ

11 марта в офисе Союза промышленников и предпринимателей Заполярья в Норильске состоялось необычное заседание актива Клуба социальных предпринимателей Арктики.

12 человек собрались, чтобы провести бизнес-игру «Монополия». В течение трех часов действующие социальные предприниматели, руководители НКО и активисты Клуба искали новые подходы к финансовой устойчивости. Представители бизнеса узнали, как добавить социальный компонент в свою бизнес-модель. Также участники деловой игры получили практические советы по тому, как находить новые пути решения проблем.



С апреля 2021 г. формат деловых игр станет постоянным. Чтобы принять участие в новой деловой игре, необходимо зарегистрироваться, подав заявку по электронной почте [spz@rsp-arctic.ru](mailto:spz@rsp-arctic.ru).

## ПОЛУЧИЛИ СТАТУС ОФИЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРА «ОТКРЫТЫХ НКО»

В марте 2021 г. портал «Открытые НКО» разместил логотип и ссылку на сайт Клуба социальных предпринимателей Арктики. Теперь при содействии «Открытых НКО» оператор Клуба — РОП «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» — будет распространять информацию о развитии социального предпринимательства в других регионах.



Напомним, что «Открытые НКО» — онлайн-платформа, объединяющая НКО и СМИ. Команда «Открытых НКО» помогает социально ориентированным некоммерческим

организациям по всей России рассказывать о своих добрых делах. Адрес портала — <https://www.dobro.live/>.

## ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ ПО ПОДДЕРЖКЕ ЭНДАУМЕНТОВ

17–19 марта в Пензе состоялась стажировка и конференция по развитию эндаументов в регионах. Участники стажировки — руководители НКО из десяти регионов познакомились с принципами функционирования эндаумента, узнали, как разработать программу целевого капитала, найти благотворителей, управлять инвестициями, проводить эффективный маркетинг. Участники стажировки встретились с лучшими российскими экспертами в сфере эндаументов.

19 марта в отеле «Азимут» состоялась II Общероссийская конференция «Целевые капиталы в российской провинции». Фонды и крупные НКО в российской провинции больше, чем столичные, нуждаются в постоянном источнике финансирования своих программ, и такой инструмент как целевой капитал может стать хорошим выходом из ситуации постоянного поиска средств. Поэтому прошедшая конференция была адресована руководителям и партнерам благотворительных фондов, ресурсных центров и социально ориентированных НКО (СО НКО), которые задумываются или создают целевой капитал в рамках Федерального закона от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций».

Красноярский край представлял член Президиума Коорсовета РСПП по развитию Северных территорий и Арктики Александр Федотовских, предлагающий ряд новаций и законодательных механизмов федеральной и региональной поддержки фондов целевых капиталов. В частности, речь идет об изменении региональных законов, касающихся налогообложения и неналоговых мерах поддержки, таких как включение целевых капиталов в реестры СО НКО на всех уровнях, а также поддерживающих предложения участников конференции об освобождении эндаументов от арендной платы, РКО и др. Все эти меры требуют изменения существующего законодательства, соответствующие предложения будут направлены в профильные министерства и ведомства в ближайшее время. В настоящее время целевые капиталы сформированы только в трех арктических регионах: Республика Саха (Якутия), Красноярский край и Архангельская область.

Всего по России эндаументы зарегистрированы только в 45 субъектах Федерации из 85, а из 210 созданных целевых капиталов более половины приходятся на Москву и Санкт-Петербург.

В ходе конференции участники получили полезные контакты, первоначальные знания о том, что такое целевой капитал, с чего начинать его формирование, как работать с управляющими компаниями и многое другое.

Проект реализует Пензенский фонд местного сообщества «Гражданский Союз» при поддержке программы «Эффективная филантропия» Благотворительного фонда Владимира Потанина.



## РАБОТАЛИ НА VII ФОРУМЕ СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ «ГОРОД — ЭТО МЫ!»

Форум состоялся 27 марта 2021 г. и впервые прошел в фиджитал-формате: и офлайн, и онлайн. Организаторы получили рекордное количество заявок — более 800 желающих из 33 городов присоединились к команде единомышленников, играли в деловую командную игру «Скиллтайм», внимательно слушали спикеров и задавали интересные вопросы.

Форум социальных технологий задуман «Норникелем» как площадка для общения и обмена опытом социально активных людей. Прийти в студию, пообщаться и напрямую задать вопросы экспертам смогли жители четырех городов: Никель, Мончегорск, Норильск, Чита. Ежегодно в работе форума принимает участие и команда Клуба социальных предпринимателей (КСП) Арктики (РСПП-Заполярье). В этом году офлайн на норильской площадке форума работали Михаил Киселев, Роман Гранов и Сергей Канавин, онлайн — Александр Федотовских и Полина Киселева. Вместе с другими участниками они думали и размышляли, разбирали кейсы на мастер-классах в студиях, обсудили тренды социальной



реальности и ее трансформацию.

Главным открытием форума и спикерами стали публицист, футуролог, исследователь и теоретик фантастики и альтернативной истории, социолог, военный историк Сергей Переслегин и актриса, сопредседатель попечительского совета Фонда помощи хосписам «Вера» Ингеборга Дапкунайте, принявшая участие в душевном вечернем разговоре с участниками форума.

Отметим, что впервые в этом году в очном формате форум состоялся в столице Забайкалья — Чите, где в 2021 г. команда КСП Арктики намерена оказать помощь в создании местного Клуба социальных предпринимателей.

Форум социальных технологий — одно из мероприятий благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель».

## ПОМОГАЛИ ПОЛУЧИТЬ СТАТУС СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В апреле актив Клуба рассылал информацию от Агентства развития малого и среднего предпринимательства Красноярского края, которое реализует программы поддержки социальных предпринимателей. В частности, для получения статуса социального предприятия необходимо обратиться в агентство с заявлением и пакетом документов в соответствии с приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 29.11.2019 г. № 773 «Об утверждении Порядка признания субъекта малого или среднего предпринимательства социальным предприятием и Порядка формирования перечня субъектов малого и среднего предпринимательства, имеющих статус социального предприятия».



Прием заявок осуществлялся до 18.00 30 апреля (включительно). Документы могли быть предоставлены в Агентство развития МСП Красноярского края следующими способами:

— На бумажном носителе.

— Почтой по адресу: Агентство развития МСП Красноярского края, 660041, г. Красноярск, пр. Свободный, 75.

— Лично по адресам: Агентство развития МСП Красноярского края, г. Красноярск, пр. Свободный, 75, каб. 114 (ежедневно, кроме выходных и праздничных дней, с 9:00 до 18:00, перерыв с 13:00 до 14:00); центры «Мой бизнес» в г. Красноярске (ул. Александра Матросова, 2, ул. Белинского, 5), тел. (391) 265-44-32, в г. Минусинске (ул. Народная, 62а), тел. (391) 265-44-32 (доб. 106).

Подробная информация размещена на сайте Агентства: <http://krasmsp.krskstate.ru/orpp/socialbusiness>.

## ОТЧИТАЛИСЬ О РАБОТЕ КЛУБА В СБОРНИКЕ

В мае 2021 г. в казанском издательстве «Бук» увидел свет третий том сборника «Развитие территорий Арктики и Дальнего Востока: потенциал, проблемы, перспективы». Составитель — Владимир Милославский, заместитель главы Булунского района Республики Саха (Якутия), руководитель Проектного офиса развития арктического кластера, член Экспертного совета по культуре Молодежного парламента при Государственной Думе РФ.

Издание раскрывает многомерность проблематики, перспектив и процессов развития Арктики и Дальнего Востока. Отмечена необходимость многовекторной модели развития, учитывающей ряд особенностей: экономику, культуру, этнологию, экологию, геологию, климатические особенности, геополитику. В сборник вошли статьи специалистов по биологии, геологии, юриспруденции и специалистов органов местного самоуправления, работающих в Арктике. Издание приурочено к Году науки и технологий в Российской Федерации и визиту президента Российской академии наук в Булунский район Республики Саха (Якутия).



В сборнике представлена отчетная статья «Клуб социальных предпринимателей Арктики 2015–2020: от идей до практических кейсов» соруководителя Клуба Александра Федотовских. В материале рассказывается о работе Союза промышленников и предпринимателей Заполярья (Красноярский край) и Центра управления проектами (Мурманская область), реализующих

проекты клубов социальных предпринимателей при долгосрочной поддержке компании «Норникель».

Скачать сборник можно тут: <https://cloud.mail.ru/public/y85N/dctmkWw5Z>.

## ПРИГЛАШАЛИ НА ВЕБИНАРЫ ЛАБОРАТОРИИ СП

Лето — не только время отпусков, но и отличный повод прокачать свои знания для развития бизнеса. Клуб социальных предпринимателей Арктики приглашал своих участников, а также всех желающих пройти обучение на вебинарах Лаборатории социального предпринимательства.

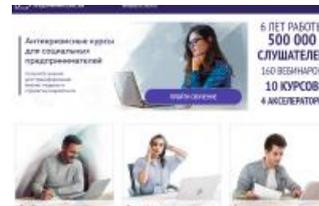
Портал <https://lab-sp.ru/> обновил интерфейс и предложил три пакета обучения:

— Для бизнес-тренеров, консультантов и экспертов, в том числе обучение по Атласу практик развития социального предпринимательства субъектами РФ.

— Для начинающих социальных предпринимателей, в том числе онлайн-курс «Школа социального предпринимательства "Действуй без границ"» и вебинары по отраслям: ясельная группа, частная школа; робототехника, детский спорт, бассейн, пансионат для пожилых.

— Для действующих социальных предпринимателей, в том числе возможность пройти международные курсы по социальному предпринимательству.

Обучение бесплатное, начать учиться можно было в любой момент после предварительной регистрации.



## ОПРЕДЕЛИЛИ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ГРАНТОВОГО КОНКУРСА ФЦК «НАШ НОРИЛЬСК»

Попечительский совет фонда целевого капитала «Наш Норильск» 28 июня 2021 г. определил победителей первого грантового конкурса долгосрочных социальных проектов программы «Основной ресурс».

Участниками конкурса стали 17 НКО социальной сферы Норильска и Таймыра. Из них на основе экспертных оценок и рекомендаций отобраны девять победителей, которых торжественно объявили 29 июня. Период реализации проектов-победителей — с 1 июля 2021 г. по 1 декабря 2023 г. Грантовый фонд конкурса составил 50 млн руб. Отметим, что в состав Попечительского совета входит исполнительный директор РОП «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» Михаил Киселев, принимающий активное участие в работе Фонда.



Целевой капитал Фонда сформирован и передан управляющей компании в начале 2020 г., в течение года он активно пополнялся. В 2021 г. доход, полученный от управления целевым капиталом, в размере 50 млн руб. был направлен на поддержку долгосрочных социальных проектов — победителей конкурса. Список размещен на официальном сайте Фонда: <http://nashnorilsk.ru/tpost/ijz89660a1-fond-tselevogo-kapitala-nash-norilsk-opr>.

## ПОБЕДИЛИ В КОНКУРСЕ НА ЛУЧШУЮ ПУБЛИКАЦИЮ О КСО

29 июня 2021 г. в Общественной Палате РФ в рамках конференции «Компании с новым смыслом: как рассказать о них обществу», прошедшей при поддержке Комиссии по развитию экономики и корпоративной социальной ответственности Общественной палаты, состоялось торжественное награждение победителей конкурса на лучшую публикацию по теме корпоративной социальной ответственности. Конкурс проводился второй раз. Авторитетное жюри, в которое вошли представители академического и медиасообществ, бизнес-сектора, оценивало заявки из разных регионов России и стран СНГ. Победители получили подарки от компаний Coca-Cola, Nestlé, издательства «Эксмо», а также организатора.



В число победителей вошла отчетная статья «Клуб социальных предпринимателей Арктики 2015–2020: от идей до практических кейсов» соруководителя Клуба, члена президиума Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики РСПП Александра Федотовских. В материале рассказывается о работе Союза промышленников и предпринимателей Заполярья (Красноярский край) и Центра управления проектами (Мурманская область), реализующих проекты клубов социальных предпринимателей при долгосрочной поддержке компании «Норникель». Материал был признан победителем в номинации за системный подход к раскрытию темы. Отчет о работе КСП Арктики был опубликован в третьем томе сборника «Развитие территорий Арктики и Дальнего Востока», вышедшего в Якутии весной 2021 г.

Конференция состоялась в фиджитал-формате. Организаторы — Комиссия ОП РФ по развитию экономики и корпоративной социальной ответственности, центр развития филантропии «Сопричастность», журнал «Бизнес и общество». Представители бизнеса, органов власти, профильных некоммерческих организаций, СМИ, эксперты обсудили следующие темы:

- ответственность брендов и медиа: взаимные ожидания;
- каналы продвижения КСО: измеряем эффективность;
- обзор медиаресурсов: за чем будущее;
- информационное сопровождение негативного события: положительные и отрицательные кейсы.

Также традиционно состоялся мастер-класс Медиашколы по КСО и социальному партнерству для всех желающих «Оптимальный контент для медиа об устойчивом развитии бизнеса: взаимные ожидания и «подводные камни» при коммуникациях».

Автор фотографии — Мария Аксенова.

## ПРИСОЕДИНИЛИСЬ К ОНЛАЙН-СООБЩЕСТВУ MESTO

В июле Яна Белова, сооснователь Mesto, одобрила заявку Клуба социальных предпринимателей Арктики на вступление в сообщество. Mesto — это онлайн-сообщество, где люди находят единомышленников, чтобы создавать новые компании и продукты. Вместе мы формируем такую среду, в которой легко найти тех, кто нужен, вырасти в своем деле, с удовольствием воплотить свою идею в жизнь и помочь тем, кто делает другие нужные миру продукты. Сейчас сообщество использует две платформы: социальную сеть Mesto и мессенджер Openland. Социальная сеть позволит искать единомышленников среди местных активистов по разным критериям, мессенджер — вступать в группы по интересам, следить за официальными новостями и общаться друг с другом.



## ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ВЕБИНАРЕ «КАК ПОЛУЧИТЬ СОЦИАЛЬНЫЙ КОНТРАКТ»

23 июля 2021 г. центр «Мой бизнес» при Министерстве предпринимательства, торговли и туризма Якутии провел вебинар «Получение государственной социальной помощи на основании социального контракта по направлению — осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности».

Спикер — Марта Жиркова, и. о. руководителя ГКУ РС(Я) «Управление социальной защиты населения и труда г. Якутска при Министерстве труда и социального развития РС(Я)».

В программе были ответы на следующие вопросы:

- Что такое социальный контракт,
- Как получить соцконтракт на осуществление индивидуальной предпринимательской деятельности,
- Как можно потратить средства в рамках соцконтракта.

Запись вебинара: [https://www.youtube.com/watch?v=6v\\_MxI6mGGE&feature=youtu.be](https://www.youtube.com/watch?v=6v_MxI6mGGE&feature=youtu.be).



## ПРОВЕЛИ ПЕРВЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС-УИКЕНД НА ПЛАТО ПУТОРАНА

25 июля на озере Лама состоялось выездное заседание Клуба в формате туристического бизнес-уикенда.

На свежем воздухе в неформальной обстановке участники Клуба обсудили итоги акселератора социальных предпринимателей и наметили план работы на новый осенне-зимний сезон 2021–2022 гг. Ключевым мероприятием осени станет видеоконференция социальных предпринимателей и экспертов из Норильска, Таймыра, Мурманска, Красноярска, Москвы, Казани. Планируется, что впервые в онлайн-встречах социальных предпринимателей примут участие представители Ямала и Забайкальского края, ведь в плане КСП Арктики в рамках гранта благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель» — оказание поддержки забайкальским коллегам в создании собственного Клуба социального предпринимательства. Партнерство в Забайкальском крае будет построено на взаимодействии с членом Экспертного совета по развитию предпринимательства при Губернаторе Забайкальского края, доцентом кафедры экономики, управления и права, председателем Совета Читинского филиала РАНХиГС Еленой Лапой.



Летом текущего года после ряда проведенных мероприятий экспертами отмечена уникальность проекта, которая заключается в одновременном решении актуальных для социума задач. Проект способствует повышению правовой культуры в сфере бизнеса, изменению предложений в сфере услуг. Клуб активно содействует разработке устойчивой бизнес-модели социальных предпринимателей, т. к. социальное предпринимательство признано одним из наиболее эффективных инструментов, способных ускорить процесс перехода региональной экономики на инновационный путь развития.

## ПРОВЕЛИ КОНФЕРЕНЦИЮ «ДОБРО И БИЗНЕС» С ПРАКТИКАМИ

19 августа состоялась межрегиональная онлайн-конференция «Добро и бизнес. Социальное предпринимательство в новых условиях» и заседание Клуба социальных предпринимателей Арктики. Организатором мероприятия выступил Союз промышленников и предпринимателей Заполярья — оператор проекта «Клуб социальных предпринимателей Арктики», реализующегося при поддержке благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель».

В видеоконференции приняли участие более 50 практиков социально ориентированного предпринимательства из 11 российских городов: Москва, Санкт-Петербург, Норильск, Красноярск, Краснодар, Казань, Чита, Салехард, Сыктывкар, Якутск, Архангельск, Дудинка. Спикерами конференции выступили руководители Клуба Роман Гранов и Михаил Киселев. Основной посыл конференции был задан Романом Грановым на тему новых трендов, направлений бизнеса и изменений в социальном предпринимательстве в постпандемический период.

Начальник управления социальных и благотворительных программ компании «Норникель» Ирина Жуйкова (Москва) рассказала о планах поддержки субъектов МСП в 2021–2022 гг.

Директор читинского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС), председатель комитета по развитию социального предпринимательства ЗРОО «Опора России» Елена Лапа представила доклад «Нужен ли региональный закон о социальном предпринимательстве?», в котором рассказала участникам конференции о новых возможностях для социального предпринимательства при законодательной поддержке региональных властей. Такая работа уже ведется в Читинской области.

Президент Союза ТПП Республики Саха (Якутия) Марина Богословская рассказала о проблемах и перспективах негосударственного сектора социальных услуг на примере Республики Саха (Якутия). В регионе одним из основных направлений реформы бюджетной сферы является расширение участия негосударственного сектора экономики в оказании социальных услуг населению в целях повышения доступности и качества услуг, а развитие социального предпринимательства является одним из самых приоритетных направлений, направленных на стимулирование экономического роста и снижение бюджетных затрат.

Норильские предприниматели Алексей Лупка и Кирилл Цай подготовили доклад о Международном форуме «Электронная коммерция» и познакомили аудиторию с новыми практиками снижения стоимости привлечения клиентов, рассказали, как меняется подход



электронных площадок по взаимодействию с производителями, как оптимизировать логистику, использовать опыт при построении продаж онлайн и офлайн и выстроить эффективное сотрудничество в новых партнерствах.

Дмитрий Богданов, руководитель бизнес-школы РСПП, представил свое видение экологического предпринимательства, зеленых технологий и планы работы Акселератора социального предпринимательства в 2021–2022 гг. с учетом бизнес-трекеров и планов компании «Норникель».

В мероприятии также приняли участие помощник ректора СГУ им. Питирима Сорокина, региональный представитель Фонда региональных социальных программ «Наше будущее» Дмитрий Попов, член Президиума Коорсовета РСПП по развитию Северных территорий и Арктики Александр Федотовских и другие.

## **ОБСУДИЛИ ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРОСТРАНСТВА И СОБЫТИЙНЫЙ ЦЕНТР НОРИЛЬСКА**

18 августа в Консультационном ресурсном центре для НКО состоялось третье мероприятие из цикла «Норильск 2035. Диалоги об обновлении». В этот раз участники заседания обсудили развитие общественных пространств и создание событийного центра города. Спикеры рассказали о том, что такое событийный центр, кто его создаст и каков его функционал, кто будет привлекаться в качестве разработчиков современных городских пространств, где будут созданы новые парки, как будет привлечено бизнес-сообщество города.

Ведущим Диалогов выступил председатель Норильского горсовета Александр Пестряков. Открывая заседание, он отметил, что обсуждение новых направлений развития Норильска в ресурсном центре для НКО неслучайно: центр — один из наиболее удачных примеров развития некоммерческого сектора, все более активно участвующего в реализации стратегии городского развития. По словам спикера парламента, создание новых общественных пространств — одна из наиболее актуальных тем обсуждения на встречах с жителями города. Так, в Кайеркане назрела необходимость открыть детское кафе семейного формата, что больше всего подходит под определение социального предпринимательства. Объединяя деятельность НКО при поддержке благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель», президентских и краевых грантов, а также ресурсы местного самоуправления города, можно реализовывать проекты развития общественных пространств намного качественнее. Александр Александрович считает, что проактивные общественные организации могут работать в Событийных центрах во всех трех районах города по примеру Молодежного центра, а их создание — новая страница истории Норильска. Кроме того, событийные центры возьмут на себя функции работы со старшим поколением как клубной организации, особенно учитывая, что количество пенсионеров в Норильске ежегодно прирастает и такая форма работы становится востребованной.



В продолжении темы директор Консультационного ресурсного центра для НКО Елена Дудченко подняла два вопроса. Первый — оказание помощи со стороны администрации города общественным организациям, имеющим желание и возможность реализации грантов по обновлению дворовых территорий. Второй вопрос связан с эксплуатацией и поддержанием объектов, созданных норильскими НКО. Она отметила, что в части ремонтов вложение собственных средств НКО не слишком затратно, но содержание вызывает затруднение и требует дополнительной поддержки. В ответ на это предложение депутат Норильского горсовета, член Рабочей группы проекта «Норильск 2035» Надежда Оробинская предложила разработать порядок, по которому муниципалитет может взять такие объекты на самостоятельное обслуживание.

Руководитель городского управления культуры Ирина Субочева отметила, что все реализуемые гранты должны быть согласованы с жителями. В первую очередь необходимо определить целесообразность проекта для жителей, согласовывать его с администрацией и подавать грантовую заявку.

В качестве дополнения спикер Норильского горсовета отметил частые вопросы по использованию муниципальных площадей некоммерческими организациями для оказания платных услуг. Александр Пестряков считает, что противоречий нет и юридически это возможно.

Например, если НКО по согласованию с администрацией оказывает услуги, приносящие доход для покрытия расходов за жилищно-коммунальные услуги, в соответствии с уставной деятельностью некоммерческой организации.

Председатель Комиссии по городскому хозяйству горсовета Норильска Роман Сербин предложил сделать Молодежный центр города многофункциональным и включить в его работу и взаимодействие со старшим поколением, однако участники диалогов посчитали, что такая идея требует серьезного обсуждения во избежание конфликта интересов.

Исполнительный директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Михаил Киселев кратко представил, как будет привлечено бизнес-сообщество города к решению поставленных задач по развитию общественных пространств и формированию событийных мероприятий.

Во встрече приняли участие члены рабочей группы проекта «Норильск 2035»: депутаты горсовета Константин Горбунов, Денис Каминский, Нина Шпетная и Елена Туманова, руководитель блока ЧС компании «Норникель» Андрей Магеров, эксперты и представители общественных объединений. По итогам встречи было решено принять в обсуждение и доработку все вопросы для включения в программу «Норильск 2035».

## ПРЕДСТАВИЛИ ПРАКТИКИ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

21–24 сентября в КВЦ «Экспофорум» Санкт-Петербурга состоялась XVI Международная выставка и конференция по гражданскому судостроению, судоходству, деятельности портов и освоению океана и шельфа «НЕВА 2021», а также III Балтийский региональный инвестиционный форум BRIEF'21.

Ключевым мероприятием деловой программы выставки-конференции «НЕВА» и стартовавшего с ней одновременно форума TRANSTEC стала стратегическая сессия «Международное, техническое и научное сотрудничество для обеспечения устойчивого судоходства и развития транзита в Арктике». BRIEF'21 — ежегодное мероприятие Ленинградской области, посвященное взаимодействию бизнеса и власти региона по актуальным вопросам локализации и мер поддержки предпринимательства, бизнес-кооперации. Меняющиеся экономические циклы и неопределенность, связанная со сложностью внедрения новых технологий, с регулированием отраслей промышленности и социальными последствиями, вызывают у бизнеса обоснованные опасения. Оба мероприятия связаны с обсуждением и поиском решений современных моделей социально-экономического развития регионов, а также с ролью новых гуманитарных технологий.



В деловой программе двух мероприятий принял участие директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Александр Федотовских. Он представил участникам заседаний краткую отчетную информацию о работе Клуба социальных предпринимателей Арктики и инициативах об изменениях законодательства для активизации деятельности фондов целевых капиталов в 2020–2021 гг.

## ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ «СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО»

30 сентября на платформе webinar.ru и портале Малый Бизнес Москвы (МБМ) состоялся онлайн-форум «Социальное предпринимательство 2021».

МБМ объединил на одной площадке тех, кто хочет зарабатывать и помогать людям. Опытные эксперты и социальные предприниматели поделились своими знаниями и лучшими практиками, вдохновили участников на построение эффективного бизнеса и создание собственной истории успеха. Спикеры рассказали о том, какие сейчас тенденции у социального бизнеса, какую цель должен ставить перед собой социальный предприниматель, в чем заключаются риски социального бизнеса и как их преодолеть. Модератором форума выступил Дмитрий Богданов, директор по развитию и акселерационной программе бизнес-школы Российского союза промышленников и предпринимателей. В работе форума приняли участие члены Клуба социальных предпринимателей (КСП) Арктики, работающего при поддержке благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель».



## РАБОТАЛИ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА РСПП ПО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

13 октября в формате ВКС состоялось заседание Комитета РСПП по благотворительности и меценатству. В совещании приняли участие 23 члена Комитета, в их числе исполнительный вице-президент РСПП Виктор Черепов и директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья Александр Федотовских. Ведущий заседания — заместитель председателя Комитета Сергей Карпенко.

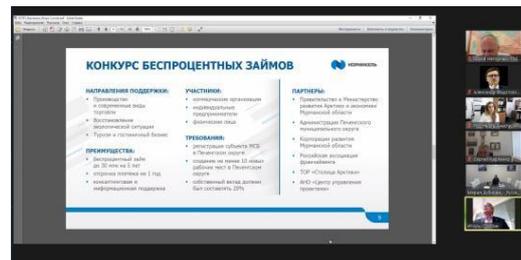
Участниками было рассмотрены два вопроса:

1. Социально-экономическое развитие регионов и благотворительная деятельность. Практики партнерского взаимодействия.

Руководитель блока коммуникаций АО «Русский Уголь» и АО «Кузбасская Топливная Компания» Мария Бубнова рассказала об опыте угольных компаний по реализации благотворительных и спонсорских проектов, улучшающих экологическую обстановку в регионах присутствия, о внедрении корпоративного эко-активизма и методах повышения уровня доверия к бизнесу в регионах.

Директор Департамента социальной политики ПАО «ГМК «Норильский никель» Игорь Сухотин представил проект компании по импакт-инвестированию в Мурманской области, а также проинформировал о положительных экономических, социальных и экологических эффектах для территории в ходе реализации проекта.

2. Реализация благотворительных и спонсорских проектов, улучшающих экологическую обстановку. Трансформация корпоративных социально-экологических программ в связи с реализацией климатической повестки.



Оксана Косаченко, президент Благотворительного фонда «Система», презентовала новый продукт — первый в России акселератор технологических проектов в сфере устойчивого развития «ЭКО-СИСТЕМА», специализирующийся на технических решениях, с потенциалом выхода на серийное производство в сфере экологии.

Начальник управления КСО и событийного маркетинга, старший вице-президент компании «ВТБ» Наталья Кочнева выступила с докладом о вкладе банка в решение национальных и глобальных задач по тематике устойчивого развития и программах по сокращению собственного углеродного следа.

Директор по коммуникациям, начальник Департамента по взаимодействию с федеральными и региональными органами власти ОАО «РЖД» Юрий Нагорных выступил с предложениями по расширению площадок и по обсуждению отраслевых проектов, которые помогают решать актуальные технические задачи в области защиты окружающей среды и климата. По итогам заседания принято решение направить презентационные материалы выступлений членам Комитета и экспертам.

Отметим, что в настоящее время Комитет ведет работу по определению понятия «грант», а также собирает предложения о целесообразности закрепления данного определения в рамках деятельности Минэкономразвития России по реализации Плана мероприятий на 2021–2022 гг., в Концепции содействия развитию благотворительной деятельности Российской Федерации на период до 2025 г. согласно пункту плана № 6. РОП «Союз промышленников и предпринимателей Заполярья» направил свои предложения о целесообразности внесения понятия «грант» в действующее законодательство. Консолидированная позиция Комитета направлена в профильный Департамент Министерства и озвучена в рамках подготовки доклада в Правительство Российской Федерации в ноябре 2021 года.

## ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ОПРОСЕ БИЗНЕС-ОМБУДСМЕНА

В конце октября 2021 г. в связи с ухудшением эпидемиологической ситуации, вызванной распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19), в России были введены новые ограничительные мероприятия, в том числе объявлены нерабочие дни. По официальным прогнозам, потери бизнеса от введения нерабочих дней в октябре–



ноябре 2021 года составили 4 млрд руб. в сутки, а за две недели — около 60 млрд руб.

В этой ситуации Правительство Российской Федерации подготовило новые меры поддержки бизнеса в пострадавших отраслях (единовременные выплаты грантов, возобновление льготной программы кредитования).

В целях максимально оперативной оценки текущего состояния бизнеса и его планов, а также эффективности мер государственной поддержки Уполномоченный при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей провел регулярный опрос-мониторинг собственников и руководителей малых и средних предприятий, ИП.

Результаты опроса были использованы для доведения реального положения дел бизнеса до органов власти и возможной корректировки действующих мер поддержки бизнеса.

## ПРАЗДНОВАЛИ ПОБЕДУ РСПП В ПРЕМИИ «ИМПУЛЬС ДОБРА — 2021»

27 октября 2021 г. состоялось торжественное награждение лауреатов премии «Импульс добра», которая ежегодно вручается за вклад в развитие и продвижение социального предпринимательства.

Премия «Импульс добра» присуждается социальным предпринимателям, общественным деятелям и организациям, развивающим и поддерживающим социальное предпринимательство. Лауреатов премии определил Общественный совет Фонда «Наше будущее».

Президент России Владимир Путин направил участникам премии «Импульс добра» приветственное слово, в котором отметил благородные цели социальных предпринимателей.

Лауреатами премии «Импульс добра — 2021» в номинации «За лучшую корпоративную программу по развитию социального предпринимательства» (учреждена Российским союзом промышленников и предпринимателей) стали ПАО «СИБУР Холдинг» за вклад в достижение целей устойчивого развития ООН, ПАО «Северсталь» и АНО «Агентство Городского Развития», обеспечивающие комплексную поддержку начинающим и действующим предпринимателям на всех этапах развития, а также реализующие инфраструктурные проекты, направленные на улучшение жизни населения моногородов. Лауреатов поздравил Александр Шохин, президент Российского союза промышленников и предпринимателей: «Хочу искренне поздравить всех участников премии «Импульс добра», которая проводится уже много лет по инициативе фонда «Наше будущее». Крупный бизнес заинтересован в развитии социального предпринимательства на своих территориях присутствия. Мы поддерживаем те крупные российские компании, которые на своих территориях присутствия реализуют социальные программы не только внутри своих предприятий, но и поддерживают малый бизнес и социальное предпринимательство».

Лауреатом в номинации «За вклад в развитие рынка ответственного инвестирования в России» стал Российский союз промышленников и предпринимателей за индексы по устойчивому развитию (ESG-индексы).

Также в рамках церемонии «За новаторскую программу развития социального предпринимательства» приз получил Ямало-Ненецкий автономный округ, в котором за короткий срок представители власти региона провели колоссальную работу по развитию социального предпринимательства и созданию условий для привлечения негосударственных поставщиков к услугам социальной сферы.



## РАБОТАЛИ НА ИТОГОВОМ ФОРУМЕ «СООБЩЕСТВО»

1–3 ноября 2021 г. в Москве состоялся итоговый форум «Сообщество», организованный Общественной палатой России.

1 ноября в Общественной палате прошел слет финалистов конкурса «Мой проект — моей стране!». Авторы лучших инициатив, отмеченных конкурсом, получили поздравления от секретаря ОП РФ. В их число вошли и несколько арктических проектов: федеральный проект «Чистая Арктика» и «Живой Север» из Красноярского края, направленные на сохранение популяций и видового



разнообразия северных пород рыб и птиц путем противодействия браконьерам и очистки акватории бассейна, входящего в Таймырский Заповедник. По проекту было организовано шесть экспедиций, в результате которых снято более 200 браконьерских сетей и вывезено 18 тонн мусора. В публичном голосовании «Живой Север» стал лауреатом конкурса по направлению «Защита животных», набрав 48,29 % голосов.

2 ноября в Гостином дворе форум начался с пленарной сессии «Диалог ради изменений», в роли модератора выступила секретарь Общественной палаты РФ Лидия Михеева. В программе форума состоялось более 100 мероприятий: мастер-классы для общественников и представителей органов государственной власти, экспертные заседания и круглые столы. Участники форума обсудили способы поддержки волонтерского движения в период пандемии, реализацию национальных проектов и инициатив государства по части молодежной политики, улучшение демографии.

На форуме состоялось награждение победителей второго рейтинга «Регион НКО». В число лидеров, с точки зрения активности некоммерческого сектора, вошла Республика Карелия, лидером по поддержке НКО со стороны региональных властей стал Ханты-Мансийский автономный округ.

Победителем конкурса социогуманитарных практик «Создавая будущее» в номинации «Сообщество сообществ» стал проект «Комбинат добра LIVE» компании «Норникель».

По приглашению Общественной палаты России в работе форума принял участие член Президиума Коорсовета РСПП по развитию Северных территорий и Арктики Александр Федотовских. Среди прочих событий он посетил круглый стол «Новые возможности для гражданского общества на международной арене: председательство Общественной палаты Российской Федерации в МАЭСССИ». Участники обсудили вопросы международного сотрудничества, преодоления цифрового неравенства, защиты интересов человека в цифровом пространстве, регулирования труда и образовательного процесса в онлайн-режиме, а также проблемы, связанные с COVID-19.

## ТИРАЖИРОВАЛИ СБОРНИК ЛУЧШИХ ПРАКТИК БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

Во исполнение поручения Правительства РФ о реализации пунктов № 9, 10 и 23 плана мероприятий по реализации в 2019–2020 гг. Концепции содействия развитию благотворительной деятельности в РФ и на период до 2025 г., утвержденного Правительством РФ от 11 декабря 2019 г. № 11424п-П44, и пункта № 15 Плана мероприятий по реализации в 2021–2022 гг. Концепции содействия развитию благотворительной деятельности в РФ на период до 2025 года, утвержденного Правительством РФ 13 июля 2021 г. № 7393п-П44, Минэкономразвития РФ представляет информационные материалы, содержащие лучшие практики по взаимодействию региональных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления с благотворительными организациями и иными участниками благотворительной деятельности, а также предложения по развитию инфраструктуры содействия благотворительной деятельности граждан в субъектах РФ и муниципальных образованиях, представленные в виде Стандарта поддержки благотворительности (далее – Стандарт).



Настоящие информационные материалы носят рекомендательный характер и предлагаются к рассмотрению в субъектах Российской Федерации в рамках работы (координационного) совещательного органа по вопросам развития благотворительной деятельности (при наличии) или (координационного) совещательного органа по вопросам развития социально ориентированных некоммерческих организаций.

Скачать письмо и информационные материалы Минэкономразвития РФ от 21.10.2021 г. можно тут: <http://www.arctic-social.biz/novosti/minekonomrazvitiya-rf-podgotovilo-sbornik-luchshix-praktik-blagotvoritelnosti.html>.

## АНАЛИЗИРОВАЛИ СИТУАЦИЮ С БИЗНЕСОМ ЗАПОЛЯРЬЯ В СМИ

В декабре 2021 г. российский бизнес отметил 30-летие. Сегодня предпринимательство — одна из наиболее развивающихся сфер в стране. Только за последний год число самозанятых граждан выросло на миллион, достигнув рекордной цифры — 3,5 млн человек. И столько же, по данным Федеральной налоговой службы России, среди индивидуальных предпринимателей. О том, как развивается малый и средний бизнес в условиях Крайнего Севера, «Таймырский телеграф» попросил рассказать исполнительного директора Союза промышленников и предпринимателей Заполярья, бизнес-омбудсмена Норильска Михаила Киселева.



Подробности в статье на сайте ИА «Таймырский телеграф»: <https://www.ttelegraf.ru/news/v-zapolyare-sozdayut-vse-usloviya-dlya-razvitiya-biznesa/>.

## СОДЕЙСТВОВАЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ПОДДЕРЖКИ КМНС

В конце декабря 2021 г. утвержден план мероприятий по реализации программы господдержки традиционной хозяйственности в Арктике. Об этом гласит Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 3844-р.

Документ разрабатывался совместно с ассоциациями и общинами коренных малочисленных народов Севера, региональными властями и предпринимательским сообществом. О необходимости отдельной программы поддержки Коорсовет РСПП по развитию Северных территорий и Арктики заявлял еще пять лет назад, по этой проблеме были направлены предложения, неоднократно выступал директор Союза промышленников и предпринимателей Заполярья, член Экспертно-консультативного Совета при ФАДН по вопросам социально-экономического развития КМН Севера, Сибири и Дальнего Востока России Александр Федотовских.

Документ принят, опубликован план мероприятий по реализации программы.

Ознакомиться с текстом плана можно на официальном интернет-портале правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202112270035>.



## УЧАСТВОВАЛИ В ТРЕКИНГЕ ОТ ФОНДА «НАШЕ БУДУЩЕЕ»

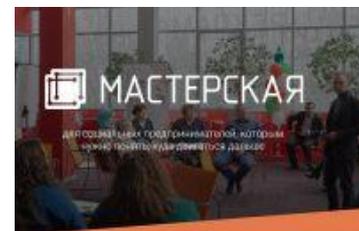
4 февраля 2022 г. стартовала Мастерская — программа группового трекинга для руководителей малого и микробизнеса. Актив Клуба принял участие в проекте. Организаторы приглашали действующих предпринимателей принять участие в трекинге бесплатно, если они проходят по следующим критериям:

- недостаточно четкое понимание, куда двигается бизнес;
- не хватает времени для решения давно назревших проблем;
- не получается выбраться из «текучки» и сосредоточиться на развитии.

Для социальных предпринимателей участие в Мастерской было бесплатным, поскольку спонсором и организатором проекта является Фонд «Наше будущее».

Благодаря проекту предприниматели смогли:

- разобраться в проблемах своего бизнеса и составить программу его развития совместно с тренером;
- получить необходимые знания на семинарах бизнес-экспертов;
- обменяться опытом с другими предпринимателями и найти новые решения.



## КРАТКИЕ ИТОГИ

17 декабря 2021 г. в Москве состоялся XXX юбилейный отчетно-выборный съезд Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), приуроченный к 30-летию РСПП и 30-летию российского бизнеса. Сегодня предпринимательство в России — одна из наиболее развивающихся сфер. Так, за 2021 г. число самозанятых граждан выросло на 1 млн, достигнув рекордной цифры в 3,5 млн человек. И столько же, по данным Федеральной налоговой службы России, среди индивидуальных предпринимателей<sup>8</sup>.

Но бизнес в Арктике и на Севере — совершенно различные истории. Пандемия сильно изменила картину жизни. Часть предприятий вынужденно прекратила деятельность: кто-то заморозил бизнес, отказался от офиса или перешел на удаленную работу, кто-то сдал нулевые отчеты в налоговую и теперь ждет лучших времен. В 2020 г. многие компании не смогли выдержать финансовую нагрузку: работникам надо было платить, при этом обороты резко упали. Но, несмотря на сложную обстановку, даже социальное предпринимательство развивается!

Первое отделение РСПП было создано 15 лет назад, осенью 2006 г., в 2009 г. был получен официальный статус Союза промышленников и предпринимателей Норильска, а спустя три года был создан первый Деловой клуб предпринимателей Арктики, где в неформальной обстановке могли встречаться предприниматели и представители органов власти. В 2015 г. в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей» компании «Норникель» был выигран первый грант на реализацию проекта «Клуб социальных предпринимателей». То есть он действует уже почти шесть лет. В рамках Клуба представители малого и среднего бизнеса не только получают информационную поддержку, но и участвуют в семинарах, вебинарах, выездных форумах, обмениваются опытом. У членов Клуба внутренняя кооперация, и даже рождаются совместные бизнесы. Плюс к этому идет комплексное обучение, которое в рамках своих программ проводит «Норникель».



Рисунок 6. Круглый стол, посвященный социально значимым услугам

В 2014 г., когда компания «Норникель» впервые организовала курсы социальных предпринимателей, такого понятия на законодательном уровне еще не существовало. Социальное предпринимательство как особую форму бизнеса в России утвердили только в июле 2019 г. До того времени мы относили к социальным предпринимателям всех, чей бизнес закрывал остро стоящие потребности жителей, которые не могли обеспечить другие структуры. К примеру, стоматологическую клинику нельзя было отнести к социальному предпринимательству, а вот специализированная детская стоматология будет входить в это число, потому что запрос есть, а учреждений такого рода нет.

В то же время в обновленном федеральном законодательстве, определяющим статус социального предпринимателя, обозначены достаточно жесткие критерии. В частности, эти

<sup>8</sup> Полова Е. В Заполярье создают все условия для развития бизнеса [Электронный документ] // Таймырский телеграф. — 26.12.2021. — URL: <https://www.ttelegraf.ru/news/v-zapolyare-sozdayut-vse-usloviya-dlya-razvitiya-biznesa/>

предприятия должны производить товары или оказывать услуги для социально незащищенной категории граждан. В числе их сотрудников те, кого можно отнести к социально уязвимой категории: инвалиды, многодетные родители и т. д.



Рисунок 7. Тренинг ментора социальных предпринимателей Алексея Молчанова

Сложности в росте социальных предпринимателей значительны и по сей день. Ведь в Норильске хорошо развита социальная инфраструктура, и потребности таких категорий населения в большинстве своем закрывают на муниципальном уровне, то есть бизнесу в этой нише социальности практически нет места. Поэтому Клуб решил не пересматривать свою позицию и не менять название. Он для тех предпринимателей, которые помогают городу, улучшают его, решают какие-то острые проблемы.

В Норильске и на Таймыре сложилась такая ситуация, когда только единицы предприятий по законодательству имеют или могут претендовать на статус социального предпринимателя. Однако предприниматели могут получить статус резидента Арктической зоны России и значительные преференции. Активную помощь в этом оказывают Агентство развития Норильска и Консультационно-ресурсный центр для некоммерческих организаций и социальных предпринимателей. Кроме того, статус резидента Арктики помогают получить и в Красноярске, в АНО «Корпорация развития Енисейской Сибири». Какие преференции получает в этом случае бизнес? Налоговые льготы по выплатам социальных страховых взносов, кредиты по сниженной ставке. Причем эта программа интересна тем, что в ней участвуют все — от огромных корпораций до небольших ИП. Потому что одним из условий получения статуса арктического резидента является вложение инвестиций в оборудование в сумме всего 1 млн руб.



Рисунок 8. Социальные предприниматели Норильска и Таймыра

Во время пандемии коронавирусной инфекции бизнес ожидал значительной поддержки от государства, однако по факту этого не произошло. В Норильске больше всех поддерживает компания «Норникель», при этом государственная поддержка в итоге оказалась минимальной.

К примеру, в период пандемии работала коллаборация: деньги выделял «Норникель», а Агентство развития Норильска и Союз промышленников и предпринимателей Заполярья выступали как операторы. Бесплатно раздавались средства индивидуальной защиты (маски, санитайзеры, бактерицидные лампы) предпринимателям, наиболее пострадавшим от ограничений из-за распространения коронавируса. В первую очередь поддерживали сферу общепита и других услуг — список широкий. Было выдано 1,35 млн штук масок. Бактерицидными лампами в количестве 96 штук были полностью обеспечены все рестораны города. Еще более значимой мерой поддержки для малого и среднего бизнеса стала финансовая поддержка со стороны компании «Норникель» по компенсации грузоперевозок. Что это значит для удаленного от большой земли Норильска — объяснять не надо.



*Рисунок 9. Выпускники Школы социального предпринимательства*

Союз взял за основу Постановление Правительства России № 434 от 3 апреля 2020 г. В этом документе указаны наиболее пострадавшие виды деятельности. Список достаточно обширный. Предприниматели, подпадающие под все условия, подавали свои заявки нам как операторам на компенсацию половины затрат на перевозку грузов морским, речным или авиатранспортом. Программа стартовала в июне 2020 г., а завершилась в марте 2021 г. За это время около 400 представителей малого и среднего бизнеса смогли получить помощь. «Норникель» выделил на эти цели 60,8 млн руб. За эту работу Союз получил множество благодарственных писем. Предприниматели говорят, что ни в одну федеральную программу не попали, а в отделении РСПП смогли получить поддержку, причем оперативную.

В связи с этим стоит еще вспомнить каникулы по выплате ссуд, которые «Норникель» давал на реализацию бизнес-проектов. Эта благотворительная программа как раз относится к социальным предпринимателям. Предприниматели проходили обучение, организованное «Норникелем» в Школе социального предпринимательства и Акселераторе, а через несколько месяцев защищали свои бизнес-проекты перед инвестором. Причем речь идет только о таких инициативах, которые городу нужны. Победители получают от «Норникеля» беспроцентный заем. К примеру, на реализацию бизнес-проекта по обустройству базы отдыха «Горизонт» разработчикам выделили ссуду на сумму почти 13 млн руб., которые им необходимо выплатить за два года. И когда разразилась пандемия, «Норникель» с марта по декабрь 2020 г. заморозил погашение займов. Хотя «каникулы» в этом случае — неправильное слово, потому что они предусматривают, что какое-то время предприниматель ничего не платит, однако потом должен увеличить размер выплат, чтобы уложиться в срок. В нашем же случае участникам программы сделали полную реструктуризацию, сдвинув дату полного погашения ссуды. Кроме того, «Норникель» заморозил арендную плату в ТРЦ «Арена-Норильск». И таких примеров достаточно.

Курсы социального предпринимательства, запущенные компанией еще в 2014 г., давали людям начальные, базовые навыки ведения бизнеса. Участниками этой программы могли быть как действующие предприниматели, так и совсем новички. Даже если их бизнес-проект и не получал беспроцентный заем «Норникеля», то у людей оставался готовый инвестиционный план, с которым они могут пойти к другому инвестору.



Рисунок 10. Подведение итогов инвестиционной сессии социального предпринимательства

В то же время сейчас благодаря компании работает Акселератор бизнес-школы Российского союза промышленников и предпринимателей. Участниками Акселератора являются действующие предприниматели. Трекеры анализируют их бизнес и дают задания, что и где нужно изменить. К примеру, где-то следует потратить средств больше на рекламу, а где-то — отказаться от предоставления каких-то услуг. Это очень интенсивная и полезная работа. У предпринимателей, которые выполняют все требования, минимум на 40 %, а чаще в разы вырастает рентабельность бизнеса. В конце история повторяется: участники делают проект, защищают его перед инвестором. Победители получают беспроцентные займы на два года.

Несмотря на многолетнюю работу, оценить перспективы малого и среднего предпринимательства в Норильске не так просто. Конечно, перспектива у тех, кто работает, всегда есть. Проще ли строить бизнес здесь, чем на материке? Наверное, да, потому что конкуренции меньше. С другой стороны, в городах-миллионниках свои плюсы. Там бизнес растет за счет количества потенциальных потребителей, там больше обороты. И несмотря на перемены, Норильск — классический моногород, в котором есть два крупных работодателя и заказчика — компания и муниципалитет со своими закупками. Среднее предпринимательство — это в основном подрядчики «Норникеля», достаточно крупные предприятия, на которых могут работать несколько тысяч человек. Остальные — классические предприниматели, как и везде в России: сфера услуг, торговля, туристические компании. При этом они имеют меры поддержки лучше, чем в остальной части страны. Тем более что крупные подрядчики компании сами нуждаются в услугах других предпринимателей.

Специфика Норильска в том, что практически все обеспечены работой и денег в городе достаточно. Чем больше денег в городе, тем любому бизнесу лучше. Совсем недавно в городе подорожал рынок недвижимости, в том числе нежилой, коммерческой. В Норильске началась реновация, колоссальная программа развития, рассчитанная на период до 2035 г. Планируется, что в город прилетят новые подрядчики, начнется развитие строительного и гостиничного бизнеса, сферы услуг. Но перспективы хорошие, только если предприниматель настроен на динамичную работу.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Федеральный закон Российской Федерации от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» с изменениями и дополнениями [Электронный документ] // СПС КонсультантПлюс. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/) (дата обращения 08.02.2022).
2. Федеральный закон от 13 июля 2020 г. № 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации» [Электронный документ] // Российская газета. — 16.07.2020 — URL: <https://rg.ru/2020/07/16/193-fz-ob-arkticheskoy-zone-dok.html> (дата обращения 08.02.2022).
3. В Общественной палате наградили победителей конкурса на лучшую публикацию по КСО [Электронный документ] // Бизнес и Общество. — 30.06.2021. — URL: <https://www.b-soc.ru/v-obshhestvennoj-palate-nagradi-li-pobeditelej-konkursa-na-luchshuyu-publikacziyu-po-kso/>.
4. Волкова Н. Кто такой социальный предприниматель по закону [Электронный документ] // VC.RU. — 13.05.2020. — URL: <https://vc.ru/finance/126718-kto-takoy-socialnyy-predprinimatel-po-zakonu>.
5. Заседание комитета по благотворительности и меценатству [Электронный документ] // РСПП. — 21.05.2021. — URL: <https://www.rspp.ru/events/activities/zasedanie-komiteta-po-blagotvoritelnosti-i-metsenatstvu/>.
6. Клуб социальных предпринимателей Арктики [Электронный документ] // Открытые НКО. — URL: <https://www.dobro.live/partnery?page=7> (дата обращения 08.02.2022).
7. Книги для предприимчивых [Электронный документ] // Телеканал Северный город Норильск. — 19.01.2021. — URL: <https://www.youtube.com/watch?v=wCPKNquLQDk&list=PLEpxq-WzEvFksbagmD8L5X5dPJK5A2JnZ&index=5>.
8. Норникель выделил 60,8 млн руб. для субсидирования МСП на доставку грузов в Норильск в летнюю навигацию [Электронный документ] // Агентство развития Норильска. — 28.05.2020. — URL: <https://arnorilsk.ru/news/nornikel-kompensiruet-predprinimateljam-zatraty-na-gruzoperevozki>.
9. Обращение по вопросам устранения барьеров в осуществлении предпринимательской деятельности [Электронный документ] // АНО ККЦРБ МКК. — URL: <http://мойбизнес-24.рф/o-proekte/trust/> (дата обращения 08.02.2022).
10. Объявлены лауреаты Премии «Импульс добра-2021» [Электронный документ] // Сайт премии «Импульс добра». — 28.10.2021. — URL: <http://www.impulsdobra.ru/news/obyavleny-laureaty-premii-impuls-dobra-2021-/>.
11. План мероприятий по реализации в 2021–2022 гг. Концепции содействия развитию благотворительной деятельности в Российской Федерации на период до 2025 года [Электронный документ] // Минэкономразвития РФ. — URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/55081436c9a192b4342ae74b5422ce23/plan\\_realizacii\\_k\\_onceptcii\\_2021\\_2022.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/55081436c9a192b4342ae74b5422ce23/plan_realizacii_k_onceptcii_2021_2022.pdf) (дата обращения 08.02.2022).
12. Попова Е. В Заполярье создадут все условия для развития бизнеса [Электронный документ] // Таймырский телеграф. — 26.12.2021. — URL: <https://www.ttelegraf.ru/news/v-zapolyare-sozdayut-vse-usloviya-dlya-razvitiya-biznesa/>.
13. Сайт «Социально-ответственное предпринимательство в Арктике»: URL: <http://www.arctic-social.biz/> (дата обращения 10.02.2022).
14. Социальная хартия российского бизнеса [Электронный документ] // Российский союз промышленников и предпринимателей. — URL: <https://pcnn.pф/simplepage/sotsialnaya-khartiya-rossiyskogo-biznesa/> (дата обращения 10.02.2022).
15. Союз промышленников и предпринимателей Заполярья [Электронный документ]// Инфраструктурные организации для НКО. — URL: <https://ngomap.ru/companies/117> (дата обращения 08.02.2022).

УДК 338.22; 338.24

ББК 65.012.1

# **КЛУБ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ АРКТИКИ 2017–2022 ГГ.: ПЯТЬ ЛЕТ ПОЛЕТА В СЛОЖНЫХ МЕТЕОУСЛОВИЯХ**

РЕФЕРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ

Под редакцией члена Президиума Координационного совета по развитию Северных территорий и Арктики Российского союза промышленников и предпринимателей  
А. В. Федотовских

РЕДАКТОР  
М. А. Финашева

ВЕРСТКА И ДИЗАЙН  
Е. Ю. Шмаль

Информация, размещенная в издании, используется в некоммерческих и исключительно ознакомительных целях, получена на основе мнений экспертов, авторов статей, информационных материалов, а также из открытых источников и других ресурсов.

Печатается при грантовой поддержке  
благотворительной программы «Мир новых возможностей».



Подписано в печать 15.02.2021 г.  
Формат А4. Бумага офисная.  
Печать плоская.  
Тираж 100 экз. Заказ 12.  
Отпечатано с оригинал-макета в ООО РПК «Домино»,  
г. Красноярск, ул. Березина, 3.

Федотовских А. В., 2022

Красноярск, 2022